

Gastcollege

Hogeschool
Rotterdam

Minor Inkoop-
management



de inkoop
professional



de inkoop
professional

Wie zijn wij?

**Paul Hendriks &
Paul Peek**



Paul Peek

(Europees) Aanbesteden

Wat is dat nu precies?



**de inkoop
professional**



Tweede Kamer verkiezingen

29 oktober 2025



TWEDE
KAMER
VERKIEZINGEN
29 OKTOBER

**Welke partij wordt de grootste in NL?
Op basis van welke criteria maakt
de kiezer zijn/haar keuze?**

- ⌘ Politieke standpunten/thema's van partij**
 - ⌘ Persoonlijkheid en karakter lijsttrekker**
- ⌘ Politieke ervaring en prestaties partij en lijsttrekker**
 - ⌘ Electorale haalbaarheid**
- ⌘ Ondersteuning door het politieke establishment**
 - ⌘ Demografische factoren**

Vraag

Aan welke 2-3 specifieke dingen denk jij direct bij het thema (Europees) aanbesteden?

Wat is de essentie van (EU) aanbesteden?

- Bevorderen van eerlijke concurrentie
- Transparantie en efficiëntie bij inkopen van goederen, diensten en werken (L/D/W)
- Hieraan liggen 4 EU-aanbestedingsrichtlijnen ten grondslag:
 - RL 2014/24/EU – Overheidsopdrachten
 - RL 2014/25/EU – Speciale sectoren
 - RL 2014/23/EU – Concessieovereenkomsten
 - RL 2009/81/EG – Defensie en veiligheid

Waaruit bestaat het wettelijk kader in NL?

- [Aanbestedingswet](#) 2012, omvat 3 richtlijnen
 - RL 2014/24/EU, 2014/25/EU en 2014/23/EU
- Memorie van Toelichting ([MvT](#))
- Gids Proportionaliteit ([Gids P. 2022](#))
- Aanbestedingsreglement Werken ([ARW 2016](#))
- Defensie en Veiligheid - speciale richtlijn
 - RL [2009/81/EG](#)

Wanneer moet je Europees aanbesteden?

- EU aanbesteden is verplicht voor overheidsorganisaties en publieke instellingen wanneer de waarde van een opdracht **boven** bepaald drempelbedrag uitkomt.
- Deze drempelbedragen worden 2-jaarlijks door de EU-Commissie vastgesteld en kunnen variëren per type opdracht en AD.

Welke drempelbedragen/waarden gelden?

2024/2025 Bedrag in € Excl. BTW	Centrale Overheid	Andere Overheid	Speciale sector
Werken / concessies diensten en werken	5.538.000	5.538.000	5.538.000
Leveringen / Diensten	143.000	221.000	443.000
Sociale en andere specifieke diensten	750.000	750.000	1.000.000

Welke zaken kopen we in Nederland in?

- Leveringen (goederen en apparatuur zoals ICT-middelen, (dienst)voertuigen, kantoorartikelen, en andere materialen)
- Diensten (consultancydiensten, ICT-ondersteuning, schoonmaak en beveiliging, en juridische diensten)
- Werken (infrastructuur (in GWW) en bouwprojecten)

Vraag

**Welk type opdrachten had in 2024 het grootste aandeel (%) bij openbare aanbestedingen in NL?
Waren dit Leveringen, Diensten of Werken?**

Kengetallen 2024

- Ruim de helft van het aantal openbare aanbestedingen waren Diensten (een kleine stijging van 5,5% t.o.v. 2023)
- Ruim 12.800 aanbestedingen gestart (een stijging van 7,5% t.o.v. 2023)
- Openbare aanbestedingen ca. 65%



Wat zijn onder meer de meest gebruikte aanbestedingsprocedures?

- Enkelvoudig Onderhandse Procedure
- Meervoudig Onderhandse Procedure
- Nationale Procedure (o.a. Werken)
- Europese Aanbestedingsprocedure
 - Openbaar en niet-openbaar
 - Versnelde procedure



Wat zijn de basisbeginselen van Publieke Inkoop?

- Transparantie
- Gelijke behandeling / Non-discriminatie
- Objectiviteit
- Proportionaliteit
- Wederzijdse erkenning

Welke algemene inkoopvoorwaarden gebruikt de overheid bij haar inkopen?

- ARIV 2018 → Levering van goederen en andere aankopen zoals IT e.v.
- ARVODI 2018 → Uitvoering van Diensten
- UAV 2012/UAV-GC → Uitvoering Werken
- GIBIT → Gemeentelijke voorwaarden bij IT
- ADV / ADVL 2018 → Defensie voorwaarden
- ARBIT 2022 → voor modale IT-inkopen

5-10 minuten **Pauze**

Tot zo 😊



de inkoop
professional

Even voorstellen



Paul Hendriks

In de praktijk doorlopen van een EU aanbestedingsprocedure - Hoe?

- Aankondigen – starten procedure
- Aanmelden – verzoek tot deelname (N-O)
- Selecteren
- Inschrijven
- Gunnen
- Afronden
 - Contracteren
 - Publiceren gegunde opdracht op TN

Project inkoop kassen WUR

- Nieuwbouw onderzoek Unifarm
- Daglichtloze researchcellen Bleiswijk

[Link](#) naar informatie over dit project op de website van Buyor Group

Filmpje van Project inkoop kassen WUR



Waarom is inkopen van kassen een bijzonder proces?

- Welke uitdagingen kan je bij een dergelijke aanbesteding verwachten?

Welke informatie?

- Geraamde opdrachtwaarde ↑ € 5.538.000
- Markt niet bekend met EU aanbesteden
- Gewenste eindresultaat bestaat nog niet
- Voldoende werk mondiaal

De 1^e aanbesteding is mislukt

- Waarom is deze aanbesteding mislukt?
- Wat waren de redenen die hieraan ten grondslag lagen?
- Wat was het gevolg / de consequentie?

Welke aanpak zouden jullie kiezen?

Mogelijke antwoorden zijn:

1. Opnieuw aanbesteden zonder wijzigingen
2. De uitsluitingsgronden en geschiktheidseisen aanpassen
3. Dialoog aangaan met de potentiële marktpartijen middels een marktconsultatie

Voor welke aanpak hebben we destijds bij de WUR gekozen?

3. DIALOOG AANGAAN MET DE POTENTIËLE MARKTPARTIJEN MIDDELS EEN MARKT-CONSULTATIE

Maar waarom deze keuze? Wat was de afweging om deze keuze te maken?

Hoe werkt een marktconsultatie en waar moet je rekening mee houden?

- Uitnodigen van geïnteresseerde partijen
- Meedenken over haalbaarheid en voorwaarden
- Concept PvE toetsen via consultatie (juiste specificaties, eisen en criteria)
- Interesse peilen en haalbaarheidstoets van de opdracht binnen tijdsbestek
- Uitkomsten marktconsultatie openbaar maken
- Level playing field in de gaten houden

Uitkomsten marktconsultatie

- Meerdere geïnteresseerde partijen
- Geen kennis van Europees aanbesteden
- Geen kennis van het aanbestedingsplatform Negometrix (heet tegenwoordig [Merzell](#))

Vervolg inkooptraject – hoe nu verder?

- Aanpassen Programma van Eisen op haalbaarheid
- Partijen informeren over aanmelden (hoe inschrijven via aanbestedingsplatform)
- Publiceren van aanbesteding

Beoordelen en contracteren

- Ontvangst inschrijvingen
- Toetsen op volledigheid en voldoen aan vereisten zoals geschiktheidseisen
- Beoordelen gunningscriteria door team
- Consensusbespreking met beoordelingsteam
- Voorlopige gunning
- Bezwaar-/rechtsbeschermingstermijn
- Definitief gunnen
- Contracteren

Realisatie en oplevering

- **Complex traject**
- **Binnen budget gebleven**
- **Binnen planning opgeleverd**

Opening nieuwe kas Daglichtloze research cellen



Hebben jullie
vragen?



de inkoop
professional