

OUTILS ET RESSOURCES

LE GUIDE COMPLET DE
L'ÉCOSYSTÈME ENTREPRENEURIAL



QUÉBEC - FRANÇAIS
ÉDITION 2026

Outils et ressources

Le guide complet de l'écosystème entrepreneurial – Québec 2026

AVERTISSEMENT LÉGAL ET NOTE AUX LECTEURS

Les Guides Pro Express: 100 guides concrets pour lancer, gérer et faire croître son entreprise sans perdre de temps!

Ceci est une publication indépendante de **Bouchard et Filles**, le point de convergence entre le savoir des leaders mondiaux et votre exécution sur le terrain.

Nous condons l'essentiel des meilleures stratégies d'affaires en ressources multilingues et concrètes, pour vous permettre de diriger avec clarté, d'agir avec impact, et de transformer l'information en résultats tangibles.

Nexus Guide est né d'une conviction profonde: ce n'est pas l'information qui manque à notre époque, c'est le temps et la clarté qui font défaut aux leaders d'aujourd'hui.

Nexus Guide n'est pas qu'une simple bibliothèque de ressources; c'est un pont solide jeté entre la sagesse des plus grands auteurs mondiaux et votre réalité quotidienne sur le terrain.

Nous filtrons le bruit ambiant pour ne vous offrir que l'essence: ce qui est directement actionnable, mesurable, et transformateur.

Titre: Le guide complet de l'écosystème entrepreneurial – Québec 2026

ISBN: 978-1-83444-124-5

Éditeur: Bouchard & Filles

Auteur: Serge Bouchard ASC

Collection: Les Guides Pro Express

© 2026 – Bouchard & Filles - Tous droits réservés.



Outils et ressources

Le guide complet de l'écosystème entrepreneurial – Québec 2026

Table des matières

INTRODUCTION: NAVIGUER LE PAYSAGE ENTREPRENEURIAL DU QUÉBEC	4
PARTIE 1: LES FONDATIONS DE L'ENTREPRISE – STRUCTURATION, LÉGALITÉ ET STRATÉGIE	5
1.1. LE PLAN D'AFFAIRES: AU-DELÀ DU DOCUMENT, UN OUTIL DE PILOTAGE STRATÉGIQUE	5
1.2. LE CHOIX DE LA STRUCTURE JURIDIQUE: UNE DÉCISION STRATÉGIQUE FONDAMENTALE	6
1.3. LA CONVENTION ENTRE ACTIONNAIRES: LE CONTRAT DE MARIAGE DE L'ENTREPRISE	7
1.4. L'IMMATRICULATION AU REGISTRAIRE DES ENTREPRISES (REQ): OFFICIALIZER SON EXISTENCE	8
1.5. OBLIGATIONS TRANSVERSALES AU QUÉBEC: CONFORMITÉ, RISQUES ET BONNES PRATIQUES (MISE À JOUR 2026)	9
PARTIE 2: L'ÉCOSYSTÈME D'ACCOMPAGNEMENT – DU CONSEIL À LA CROISSANCE	11
2.1. LES PILIERS GOUVERNEMENTAUX ET PARAPUBLICS	11
2.2. LE SOUTIEN DE PROXIMITÉ: LE PREMIER POINT DE CONTACT.....	12
2.3. LE DÉVELOPPEMENT DES COMPÉTENCES ENTREPRENEURIALES	13
PARTIE 3: LE FINANCEMENT – CARTOGRAPHIE DES CAPITAUX AU QUÉBEC	14
3.1. LE FINANCEMENT PUBLIC ET PARAPUBLIC: L'ESCALIER DU FINANCEMENT.....	14
3.2. LE CAPITAL PRIVÉ: ATTIRER LES INVESTISSEURS.....	15
3.3. FINANCEMENT ALTERNATIF ET STRATÉGIES DE LEVÉE DE FONDSD.....	16
PARTIE 4: ACCÉLÉRER L'INNOVATION – INCUBATEURS ET PÔLES SECTORIELS	18
4.1. LES STRUCTURES D'ACCÉLÉRATION ET LE RÔLE UNIVERSITAIRE	18
4.2. PÔLES D'EXCELLENCE SECTORIELS: DES ÉCOSYSTÈMES SPÉCIALISÉS	19
PARTIE 5: LA BOÎTE À OUTILS DU GESTIONNAIRE MODERNE	21
5.1. OUTILS NUMÉRIQUES ESSENTIELS POUR LA GESTION QUOTIDIENNE	21
5.2. RESTER INFORMÉ: VEILLE STRATÉGIQUE ET INSPIRATION.....	22
5.3. OUTILS ET RESSOURCES POUR LA CONFORMITÉ ET LA GESTION DES RISQUES (QUÉBEC)	23
CONCLUSION: CONSTRUIRE UNE TRAJECTOIRE DE CROISSANCE STRATÉGIQUE	24
SOURCES DES CITATIONS	26
COLLECTION	37

Outils et ressources

Le guide complet de l'écosystème entrepreneurial – Québec 2026

Introduction: Naviguer le Paysage Entrepreneurial du Québec

Le Québec se distingue par un écosystème d'affaires mature, diversifié et dynamique, reconnu internationalement pour son excellence technologique et son soutien robuste à l'innovation. Cet environnement est caractérisé par une forte interrelation entre les acteurs publics, privés et académiques, créant un terreau fertile pour la création et la croissance des entreprises. Des pôles de calibre mondial en intelligence artificielle, en jeu vidéo et en aérospatiale témoignent de la vitalité de cette synergie. Pour l'entrepreneur ou le gestionnaire, qu'il soit en phase de démarrage ou de croissance, ce paysage offre une multitude de ressources. Cependant, la richesse même de cet écosystème peut le rendre complexe à naviguer.

Ce rapport se veut un guide stratégique et exhaustif, une véritable feuille de route pour les leaders d'entreprises au Québec. Il a pour objectif de cartographier l'ensemble des ressources disponibles, d'analyser leurs interconnexions et de fournir des recommandations concrètes pour mobiliser efficacement les bons leviers à chaque étape du parcours entrepreneurial. De la structuration juridique initiale à la recherche de financement de capital de risque, en passant par l'intégration d'outils numériques et l'accès à des réseaux de mentorat, ce document vise à outiller les entrepreneurs pour qu'ils puissent prendre des décisions éclairées et accélérer leur trajectoire de succès.

Outils et ressources

Le guide complet de l'écosystème entrepreneurial – Québec 2026

Partie 1: Les Fondations de l'Entreprise – Structuration, Légalité et Stratégie

Avant même de rechercher du financement ou de développer un produit, la réussite d'une entreprise repose sur des fondations solides. Cette première partie détaille les étapes cruciales et les décisions stratégiques qui détermineront la trajectoire de l'entreprise: l'élaboration d'un plan d'affaires rigoureux, le choix judicieux de la structure juridique, la mise en place d'une convention entre actionnaires protectrice et l'accomplissement des formalités légales d'immatriculation.

1.1. Le Plan d'Affaires: Au-delà du document, un outil de pilotage stratégique

Le plan d'affaires est bien plus qu'une simple formalité exigée par les institutions financières; il constitue l'outil de navigation fondamental de l'entreprise. Les organismes de financement, qu'il s'agisse de la Banque de Développement du Canada (BDC) ou d'investisseurs privés, l'utilisent comme principal instrument pour évaluer la viabilité d'un projet, la compréhension du marché par l'équipe dirigeante et la compétence de cette dernière.

Un plan d'affaires robuste doit impérativement inclure une analyse de marché approfondie, un modèle d'affaires clair, des prévisions financières réalistes et une stratégie de commercialisation détaillée. Il doit démontrer la capacité de l'entreprise non seulement à générer des revenus, mais aussi à anticiper et à gérer les risques inhérents à son secteur.

Des ressources comme le modèle de plan d'affaires offert par la BDC peuvent servir de guide structurant pour cette démarche essentielle.

Cependant, il est crucial de ne pas considérer le plan d'affaires comme un document statique, gravé dans le marbre. Sa nature et son contenu doivent évoluer au même rythme que l'entreprise. Les organismes de soutien de première ligne, tels que PME MTL et les Sociétés d'aide au développement des collectivités (SADC), offrent un accompagnement pour finaliser la version initiale du plan, celle qui permettra de sécuriser les premiers financements. Cette première validation est une étape clé. Par la suite, les investisseurs de stade plus avancé, comme Anges Québec ou les fonds de capital de risque, examineront le plan d'affaires sous un angle différent, en se concentrant sur le potentiel de croissance exponentielle, la taille du marché et la stratégie de sortie.

Outils et ressources

Le guide complet de l'écosystème entrepreneurial – Québec 2026

Cela implique qu'un entrepreneur avisé doit maintenir un "plan d'affaires vivant". La version présentée à une SADC mettra l'accent sur la création d'emplois locaux et la viabilité opérationnelle. En revanche, celle destinée à un fonds de capital de risque devra souligner l'évolutivité du modèle d'affaires (scalability), le potentiel de marché global et une vision claire de la valorisation future. Le plan d'affaires initial sert donc de tremplin pour obtenir le soutien fondamental qui, à son tour, légitime et permet l'élaboration d'un plan plus ambitieux pour les rondes de financement subséquentes.

1.2. Le Choix de la Structure Juridique: Une Décision Stratégique Fondamentale

Le choix de la forme juridique est l'une des décisions les plus critiques et structurantes pour un entrepreneur au Québec. Cette décision a des répercussions directes et durables sur le niveau de responsabilité personnelle, le régime fiscal applicable, la capacité à attirer des investissements et la complexité administrative de l'entreprise. Il est donc impératif de comprendre les nuances entre les principales options.

L'entreprise individuelle (travailleur autonome) est la forme la plus simple et la moins coûteuse à mettre en place. Elle ne crée pas d'entité légale distincte de son propriétaire. Par conséquent, les revenus de l'entreprise sont imposés directement entre les mains de l'entrepreneur à son taux personnel. L'inconvénient majeur réside dans la responsabilité illimitée: les dettes de l'entreprise sont les dettes personnelles du propriétaire, ce qui expose ses biens personnels aux créanciers. Cette structure est idéale pour les projets à faible risque, les entrepreneurs qui se lancent seuls ou ceux qui souhaitent tester un concept de marché avant de s'engager dans une structure plus complexe.

La société en nom collectif (S.E.N.C.) est formée par l'association de deux personnes ou plus qui conviennent d'exploiter une entreprise en commun. Les associés partagent les profits, les pertes et les responsabilités. Tout comme l'entreprise individuelle, la S.E.N.C. n'offre pas de protection pour les actifs personnels; les associés sont solidairement et indéfiniment responsables des dettes de la société. Cette forme est souvent adoptée par des bureaux de professionnels (avocats, comptables) où la confiance mutuelle et la collaboration sont primordiales.

La société par actions (compagnie ou Inc.) est une entité juridique distincte de ses propriétaires (les actionnaires). C'est son avantage le plus significatif: elle crée un "voile corporatif" qui protège les actifs personnels des actionnaires. Leur responsabilité est limitée au montant de leur investissement dans l'entreprise. Fiscalement, la société par actions

Outils et ressources

Le guide complet de l'écosystème entrepreneurial – Québec 2026

bénéficie souvent de taux d'imposition inférieurs à ceux des particuliers, notamment grâce à la déduction pour petites entreprises (DPE), ce qui permet de réinvestir une plus grande partie des profits dans la croissance. De plus, c'est la seule structure qui permet de lever des capitaux en émettant des actions à des investisseurs, ce qui est indispensable pour les startups visant une forte croissance. En contrepartie, elle est plus complexe et coûteuse à constituer et à maintenir, exigeant une comptabilité rigoureuse et le respect de formalités légales annuelles.

Étant donné la complexité et les implications à long terme de cette décision, il est fortement recommandé de consulter des professionnels, notamment un conseiller juridique (avocat ou notaire) et un comptable, pour choisir la structure la plus avantageuse en fonction des objectifs spécifiques du projet d'entreprise.

1.3. La Convention entre Actionnaires: Le Contrat de Mariage de l'Entreprise

Pour toute entreprise constituée en société par actions et comptant plus d'un fondateur, la convention entre actionnaires est le document juridique le plus important après les statuts constitutifs. Souvent comparée à un contrat de mariage, son rôle est de définir les règles du jeu entre les propriétaires, d'anticiper les situations difficiles et de prévenir les conflits qui pourraient paralyser ou détruire l'entreprise. L'absence d'une convention claire est une erreur stratégique majeure, et les investisseurs externes, qu'il s'agisse d'anges financiers ou de fonds de capital de risque, refuseront systématiquement d'investir dans une société où la gouvernance est ambiguë et le risque de litiges internes élevé.

Une convention bien rédigée doit être considérée comme une condition préalable à la croissance et à la capacité d'attirer des capitaux. Les startups sont, par définition, des entités conçues pour une croissance rapide, laquelle dépend presque inévitablement de financements externes. Les investisseurs recherchent des occasions où leur capital peut être déployé efficacement, sans être entravé par des querelles de fondateurs. La convention entre actionnaires est l'outil principal pour mitiger ce risque. En définissant à l'avance les mécanismes de prise de décision, les conditions de sortie d'un actionnaire et les procédures de résolution de conflits, elle stabilise la gouvernance et sécurise l'investissement. Par conséquent, une convention solide n'est pas une simple formalité légale; elle impacte directement la valorisation de l'entreprise et sa capacité à attirer les capitaux nécessaires à son expansion.

Plusieurs clauses sont essentielles pour assurer la robustesse de cet accord:

Outils et ressources

Le guide complet de l'écosystème entrepreneurial – Québec 2026

Droit de premier refus: Cette clause fondamentale oblige un actionnaire qui souhaite vendre ses parts à les offrir en priorité aux autres actionnaires, au même prix et aux mêmes conditions qu'à un tiers. Elle permet de maintenir le contrôle de l'entreprise au sein du groupe de fondateurs et d'éviter l'entrée d'un partenaire non désiré.

Clause "Shotgun" (ou clause d'offre forcée): Il s'agit d'un mécanisme de résolution de conflits drastique mais efficace. En cas de blocage, un actionnaire peut offrir d'acheter les actions de son partenaire à un prix déterminé. Ce dernier a alors le choix: soit il accepte de vendre ses actions à ce prix, soit il est obligé de racheter les actions de l'offrant au même prix. Cette clause force une résolution rapide, car le prix proposé doit être juste pour ne pas se retourner contre l'initiateur.

Clauses de non-concurrence et de non-sollicitation: Elles protègent l'entreprise en interdisant à un actionnaire partant de démarrer une activité concurrente ou de débaucher des employés ou des clients pour une période et sur un territoire définis. Ces clauses sont cruciales pour la protection de la propriété intellectuelle et de l'achalandage.

Gestion du décès ou de l'invalidité: Cette section est vitale pour la continuité de l'entreprise. Elle prévoit généralement un mécanisme de rachat obligatoire des actions de l'actionnaire décédé ou invalide par la société ou les autres actionnaires. Ce rachat est souvent financé par une police d'assurance-vie ou invalidité croisée, souscrite par les actionnaires à cet effet, garantissant ainsi que les liquidités nécessaires sont disponibles sans grever la trésorerie de l'entreprise.

1.4. L'Immatriculation au Registraire des entreprises (REQ): Officialiser son Existence

L'immatriculation est la démarche administrative qui confère une existence légale à une entreprise au Québec. Pour la majorité des formes juridiques, cette étape est une obligation légale qui doit être complétée auprès du Registraire des entreprises du Québec (REQ). Le processus d'immatriculation aboutit à l'attribution d'un Numéro d'Entreprise du Québec (NEQ), un identifiant unique à dix chiffres qui sera utilisé dans toutes les communications avec les ministères et organismes gouvernementaux québécois.

Le gouvernement du Québec offre des services en ligne pour faciliter les démarches auprès du Registraire des entreprises. Ces services permettent notamment de produire la déclaration d'immatriculation, de transmettre des mises à jour et, au besoin, de déposer la déclaration de mise à jour annuelle. Comme les modalités et les interfaces peuvent évoluer,

Outils et ressources

Le guide complet de l'écosystème entrepreneurial – Québec 2026

il est recommandé de valider, au moment de l'utilisation, le portail et le mode d'authentification exigés par le gouvernement.

Les frais associés à l'immatriculation varient selon la forme juridique de l'entreprise (entreprise individuelle, société de personnes, société par actions, etc.) et, le cas échéant, selon les options de traitement. Il est également important de tenir compte des droits annuels d'immatriculation (lorsqu'applicables). Par exemple, une entreprise immatriculée en 2026 pourrait devoir acquitter les droits annuels à compter de 2028, selon les règles en vigueur.

Enfin, le registre des entreprises est une ressource publique et transparente. Il est consultable gratuitement en ligne par quiconque souhaite obtenir des informations légales sur une entreprise immatriculée au Québec, telles que son nom officiel, son adresse, sa forme juridique, ses administrateurs et la date de sa dernière mise à jour. Cet outil est précieux pour la vérification diligente avant d'entrer en relation d'affaires avec un nouveau partenaire, client ou fournisseur.

1.5. Obligations transversales au Québec: conformité, risques et bonnes pratiques (mise à jour 2026)

Au-delà des démarches de démarrage, plusieurs obligations transversales influencent la conformité et le risque opérationnel d'une entreprise au Québec. Les exigences varient selon le secteur, la taille, la localisation, la clientèle et le modèle d'affaires. Les points ci-dessous constituent une liste de contrôle pragmatique à valider avec vos conseillers (juridiques, fiscaux, RH) et les sources officielles:

Protection des renseignements personnels (Loi 25): Mettez en place une gouvernance de la vie privée (responsabilités, politiques, processus, gestion des incidents, registre, etc.) et assurez-vous que vos fournisseurs technologiques s'alignent sur vos exigences de conformité.

Francisation (Charte de la langue française): Vérifiez vos obligations en matière de langue de travail, de service et de communications. Selon votre effectif et votre contexte, des obligations supplémentaires peuvent s'appliquer.

Santé et sécurité du travail et relations de travail: Évaluez vos obligations d'employeur (prévention, SST, accommodements raisonnables, politiques internes) et documentez vos pratiques.

Outils et ressources

Le guide complet de l'écosystème entrepreneurial – Québec 2026

Achats publics: Si vous visez le marché des organisations publiques québécoises, familiarisez-vous avec le Système électronique d'appel d'offres (SEAO), ses règles d'accès et les pratiques de soumission.

Propriété intellectuelle: Si votre entreprise développe des actifs distinctifs (logiciels, marques, designs, procédés), documentez vos créations, sécurisez vos droits contractuels, et utilisez les ressources de l'Office de la propriété intellectuelle du Canada (OPIC) pour orienter vos démarches.

Outils et ressources

Le guide complet de l'écosystème entrepreneurial – Québec 2026

Partie 2: L'Écosystème d'Accompagnement – Du Conseil à la Croissance

Au-delà des aspects légaux et financiers, le succès entrepreneurial au Québec est fortement tributaire d'un écosystème d'accompagnement dense et structuré. Des organismes gouvernementaux aux réseaux locaux, en passant par les institutions de formation, une multitude de ressources sont disponibles pour guider, former et conseiller les entrepreneurs à chaque étape de leur développement.

2.1. Les Piliers Gouvernementaux et Parapublics

Plusieurs entités gouvernementales et parapubliques forment l'armature de l'écosystème de soutien, chacune avec un mandat distinct et complémentaire.

Développement économique Canada pour les régions du Québec (DEC): En tant qu'agence fédérale, DEC a pour mission de promouvoir le développement économique à long terme des régions du Québec. Son rôle est souvent celui d'un partenaire financier de premier plan pour les organismes de soutien de proximité, notamment le réseau des SADC et CAE, en leur fournissant les fonds nécessaires pour leurs programmes d'aide aux entreprises. DEC pilote également des initiatives sectorielles stratégiques, comme l'Initiative de relance régionale de l'aérospatiale (IRRA).

Investissement Québec (IQ): Agissant comme le bras financier et stratégique du gouvernement du Québec, Investissement Québec joue un rôle central dans la stimulation de l'innovation, de l'entrepreneuriat et de la croissance des investissements. IQ gère un large éventail de programmes de financement, de prêts, de garanties et de crédits d'impôt, en plus d'offrir des services-conseils pour accompagner les entreprises dans leurs projets d'expansion et d'innovation.

Services Québec Entreprises: Il s'agit du guichet unique d'accès aux services gouvernementaux pour les entreprises et les travailleurs autonomes. Sa mission est de simplifier les démarches administratives en offrant des renseignements généraux sur les programmes et services disponibles, et en accompagnant les entrepreneurs dans leurs interactions avec les différents ministères et organismes.

Agences de développement économique régionales: Des organisations comme Québec International (pour la région de la Capitale-Nationale) agissent comme catalyseurs

Outils et ressources

Le guide complet de l'écosystème entrepreneurial – Québec 2026

économiques locaux. Elles offrent un accompagnement sur mesure pour le démarrage, la croissance, l'exportation, l'innovation et l'attraction de talents et d'investissements étrangers.

Accès entreprise Québec (AEQ): Cette plateforme vise à renforcer l'écosystème de soutien lui-même. Elle sert de réseau de maillage et de formation pour les conseillers et intervenants en développement économique, leur permettant de partager les meilleures pratiques et d'améliorer la qualité de l'accompagnement offert aux entreprises sur l'ensemble du territoire.

2.2. Le Soutien de Proximité: Le Premier Point de Contact

L'écosystème de soutien de première ligne au Québec est marqué par une dualité géographique intentionnelle, conçue pour répondre aux réalités économiques distinctes de la métropole et des régions. L'itinéraire d'un entrepreneur commence invariablement par l'identification du bon partenaire local, une démarche qui dépend directement de son code postal. Contacter le mauvais organisme est une perte de temps et d'efficacité, car leurs mandats et leurs sources de financement sont spécifiquement délimités.

Pour les entreprises situées sur l'île de Montréal, le réseau PME MTL est l'interlocuteur désigné. Financé en partie par la Ville de Montréal, ce réseau est composé de six pôles de services qui couvrent l'ensemble du territoire montréalais. PME MTL offre un accompagnement gratuit et personnalisé ainsi qu'un accès à divers fonds sous forme de prêts et de subventions pour soutenir les entreprises à chaque étape, du démarrage à la croissance. Leurs experts aident à la finalisation du plan d'affaires, au montage financier, à la stratégie de croissance et même au transfert d'entreprise. Les fonds gérés incluent le Fonds PME MTL, le Fonds Jeunes Entreprises et des fonds thématiques pour l'innovation ou l'économie sociale.

Pour les entrepreneurs établis en dehors de Montréal, le Réseau des SADC (Sociétés d'aide au développement des collectivités) et CAE (Centres d'aide aux entreprises) est le partenaire de première ligne. Soutenu par des fonds fédéraux via DEC, ce réseau a pour mission de stimuler le développement économique local dans les régions du Québec. Les SADC et CAE fournissent un accompagnement technique et des solutions de financement flexibles, souvent sous forme de prêts, pour les PME régionales. Leurs services couvrent le démarrage, la croissance, le transfert d'entreprise, ainsi que les virages stratégiques comme la transition verte et la transformation numérique. Le financement obtenu auprès d'une SADC ou d'un

Outils et ressources

Le guide complet de l'écosystème entrepreneurial – Québec 2026

CAE est souvent perçu par les institutions financières traditionnelles comme un sceau de crédibilité, agissant comme un levier pour sécuriser des prêts bancaires plus importants.

Cette structure à deux vitesses garantit que l'accompagnement est adapté aux défis et opportunités spécifiques de chaque territoire, qu'il s'agisse de l'écosystème dense et compétitif de Montréal ou du tissu économique diversifié des régions québécoises.

2.3. Le Développement des Compétences Entrepreneuriales

Le succès en affaires ne dépend pas uniquement du financement, mais aussi des compétences du dirigeant. Plusieurs organismes se spécialisent dans la formation et le mentorat pour outiller les entrepreneurs.

L'École des entrepreneurs du Québec (EEQ): Cet organisme se consacre exclusivement à la formation des entrepreneurs, avec des programmes adaptés à chaque phase de développement de l'entreprise. L'EEQ propose une gamme de formations, allant de webinaires gratuits sur des sujets fondamentaux comme "Du rêve à la réalité" ou "Les fondements de la propriété intellectuelle", à des ateliers payants plus spécialisés sur le marketing numérique ou la gestion financière.

L'École d'entrepreneuriat de Québec, affiliée au Cégep Garneau, offre des parcours encore plus structurés, comme une Attestation d'études collégiales (AEC) en Démarrage d'entreprise, ainsi qu'un accompagnement individualisé pour la rédaction de plans d'affaires et la recherche de financement.

Futurpreneur Canada: Cet organisme national à but non lucratif cible spécifiquement les jeunes entrepreneurs âgés de 18 à 39 ans. Son offre unique combine un financement de démarrage, pouvant atteindre 60 000 \$ grâce à un partenariat avec la BDC, et un programme de mentorat intensif de deux ans. Chaque entrepreneur est jumelé avec un mentor expérimenté pour le guider à travers les défis du lancement et de la croissance de son entreprise.

Le Mentorat intégré: Au-delà des organismes spécialisés, le mentorat est une composante clé de l'offre de services de nombreux acteurs de l'écosystème. PME MTL, les SADC et CAE, ainsi que plusieurs incubateurs et accélérateurs intègrent des programmes de mentorat et de coaching dans leur accompagnement, reconnaissant la valeur inestimable du partage d'expérience entre pairs.

Outils et ressources

Le guide complet de l'écosystème entrepreneurial – Québec 2026

Partie 3: Le Financement – Cartographie des Capitaux au Québec

L'accès au capital est le nerf de la guerre pour toute entreprise en démarrage ou en croissance. L'écosystème québécois se caractérise par une chaîne de financement complète et structurée, allant des aides publiques locales au capital de risque international. Pour un entrepreneur, comprendre cette chaîne n'est pas seulement une question de connaître les options, mais de savoir les aborder de manière séquentielle et stratégique.

3.1. Le Financement Public et Parapublic: L'Escalier du Financement

Le parcours de financement au Québec peut être visualisé comme un escalier, où chaque marche donne accès à la suivante en fournissant le capital et, surtout, la crédibilité nécessaire pour progresser. Tenter de sauter des étapes est souvent une stratégie vouée à l'échec.

Rez-de-chaussée (Validation et démarrage local): Le parcours commence au niveau local. Pour les entrepreneurs montréalais, PME MTL offre des subventions pouvant aller jusqu'à 15 000 \$ pour les jeunes entreprises et des prêts pouvant atteindre 400 000 \$. En région, les SADC et CAE jouent un rôle similaire avec des prêts et un accompagnement de proximité. Le programme Créavenir de Desjardins s'adresse spécifiquement aux jeunes entrepreneurs (18-39 ans) qui n'ont pas accès au crédit traditionnel, en leur offrant une première marge de crédit (jusqu'à 15 000 \$) et une petite subvention (jusqu'à 5 000 \$). Ce premier financement, bien que modeste, est crucial: il valide la viabilité du projet aux yeux de l'écosystème et permet de bâtir un premier historique de crédit et de gestion.

Premier étage (Croissance et réduction du risque): Une fois le modèle d'affaires validé par un premier succès de financement local, l'entrepreneur peut se tourner vers la Banque de Développement du Canada (BDC). En tant que seule banque canadienne dédiée exclusivement aux entrepreneurs, la BDC offre des prêts plus substantiels et structurés, comme le Prêt petites entreprises (jusqu'à 100 000 \$ en ligne) ou des financements plus importants pour l'équipement et l'immobilier. Le fait d'avoir déjà obtenu un prêt d'une SADC ou de PME MTL agit comme un signal fort pour la BDC, indiquant que le projet a déjà passé une première étape de vérification diligente et qu'il est soutenu par l'écosystème local.

Deuxième étage (Innovation et mise à l'échelle): Avec une entreprise en croissance et un modèle d'affaires éprouvé, l'entrepreneur devient admissible aux programmes plus

Outils et ressources

Le guide complet de l'écosystème entrepreneurial – Québec 2026

ambitieux d'Investissement Québec (IQ). Des programmes comme Impulsion PME (capital d'amorçage de 250k\$ à 2M\$) ou ESSOR sont conçus pour les entreprises innovantes à fort potentiel et exigent souvent un co-investissement privé. Avoir un financement de la BDC démontre un niveau de maturité et de discipline financière qui est un prérequis pour IQ.

Dernier étage (Préparation au capital de risque): Avoir navigué avec succès ces étapes de financement public et parapublic positionne l'entreprise de manière extrêmement favorable pour attirer le capital privé. La startup a désormais un historique de gestion de fonds, a atteint des jalons de croissance et a été "dé-risquée" par plusieurs entités gouvernementales. Elle est maintenant prête à approcher les anges investisseurs et les fonds de capital de risque avec une proposition de valeur crédible et validée.

3.2. Le Capital Privé: Attirer les Investisseurs

Une fois les premières étapes de financement public franchies, les entreprises à fort potentiel de croissance se tournent vers le capital privé pour accélérer leur développement. Cet univers est principalement composé des anges investisseurs et des fonds de capital de risque.

Anges Québec:

Rôle: Anges Québec est le plus important réseau d'investisseurs providentiels ("anges") au Canada. Il est composé d'entrepreneurs, de cadres et d'experts chevronnés qui investissent leur propre patrimoine financier et leur temps dans des entreprises innovantes en phase d'amorçage ou de démarrage. Leur apport va au-delà du simple financement; ils offrent un mentorat stratégique, un accès à leur réseau de contacts et une crédibilité accrue.

Processus d'investissement: Le processus est structuré en huit étapes claires: présélection, analyse par un comité, "deep dive" (analyse approfondie), présentation à l'ensemble des membres, vérification diligente menée par un groupe d'anges intéressés, clôture de l'investissement, suivi post-investissement et, ultimement, la sortie (vente de l'entreprise, IPO, etc.).

Critères d'évaluation: Anges Québec recherche des entreprises innovantes avec un fort potentiel de croissance, généralement au début de leur phase de commercialisation et avec un besoin de financement d'au moins 300 000 \$. L'évaluation porte sur le potentiel du marché, le modèle d'affaires et le caractère unique de la technologie ou du produit. Cependant, le critère le plus déterminant reste la qualité de l'équipe entrepreneuriale, comme le résume leur adage: "On investit dans n'importe quoi, mais pas dans n'importe qui".

Outils et ressources

Le guide complet de l'écosystème entrepreneurial – Québec 2026

Le Capital de Risque (Venture Capital - VC):

Rôle: Les fonds de capital de risque investissent le capital de leurs commanditaires dans des entreprises à fort potentiel en échange d'une participation au capital (actions). Ils ciblent principalement les entreprises technologiques qui ont déjà une certaine traction sur le marché et qui cherchent à accélérer leur croissance de manière exponentielle (mise à l'échelle ou "scaling").

Acteurs clés et Espace CDPQ: L'écosystème québécois du capital de risque est dynamique et bien structuré. L'Espace CDPQ joue un rôle de hub central, regroupant physiquement plus de 25 fonds de VC, ce qui facilite les synergies, les co-investissements et le maillage entre les fonds et les entrepreneurs.

Des fonds comme Accelia Capital (focus sur les femmes entrepreneures en tech), Boreal Ventures (deep tech), Inovia Capital (logiciels) et Panache Ventures (amorçage) sont des acteurs majeurs de cet écosystème.

Réseau Capital est l'association professionnelle qui fédère l'ensemble des intervenants du capital d'investissement au Québec.

3.3. Financement Alternatif et Stratégies de Levée de Fonds

En parallèle des circuits traditionnels, des options de financement alternatives et des stratégies de levée de fonds bien rodées sont à la disposition des entrepreneurs.

Sociofinancement (Crowdfunding):

Plateformes clés: Au Québec, deux plateformes dominent. La Ruche se positionne comme la plateforme #1 au Québec, se distinguant par un accompagnement personnalisé et des programmes de financement additionnel qui peuvent doubler les montants levés. Elle privilégie les projets ayant une empreinte économique, sociale ou culturelle locale. Ulule, d'origine européenne mais avec une forte présence au Canada, offre une portée nationale et internationale plus large, ainsi que des formations en entrepreneuriat et en marketing web.

Valeur stratégique: Le sociofinancement est bien plus qu'une simple collecte de fonds. C'est un puissant outil de validation de marché, permettant de tester l'appétit des consommateurs pour un produit avant sa production à grande échelle. C'est également un moyen efficace de construire une communauté d'ambassadeurs et de premiers clients engagés autour du projet.

Conseils pour une Ronde d'Amorçage Réussie:

Outils et ressources

Le guide complet de l'écosystème entrepreneurial – Québec 2026

Préparation: La réussite d'une levée de fonds en amorçage repose sur une préparation méticuleuse. Il est essentiel d'avoir développé un Produit Minimum Viable (MVP) pour démontrer la faisabilité technique, d'avoir une idée d'entreprise affinée par une étude de marché, de s'entourer d'une équipe fondatrice solide et de préparer une documentation professionnelle (pitch deck, plan d'affaires, et une ébauche de term sheet).

Le Pitch: La présentation aux investisseurs doit être captivante et concise. L'erreur fréquente est de se concentrer sur les caractéristiques du produit plutôt que sur l'opportunité d'investissement. Le pitch doit clairement articuler le problème résolu, la taille du marché, la traction obtenue et le potentiel de rendement pour l'investisseur. Il est crucial d'adapter son discours à chaque investisseur, en ayant préalablement étudié son portefeuille et sa thèse d'investissement.

Gestion des fonds: Une fois les fonds obtenus, une gestion rigoureuse est impérative. Il faut hiérarchiser les dépenses en fonction des objectifs stratégiques du plan d'affaires, éviter les dépenses superflues (comme des bureaux luxueux), investir judicieusement dans les talents clés et le développement du produit, et surtout, maintenir une réserve de trésorerie pour faire face aux imprévus.

Erreurs Courantes à Éviter:

Manque de préparation: Un dossier incomplet ou un plan d'affaires superficiel est rédhibitoire pour tout investisseur sérieux.

Lever trop d'argent, trop tôt: Solliciter un capital trop important avant d'avoir validé son modèle d'affaires peut mener à une dilution excessive de la participation des fondateurs et à une mauvaise allocation des ressources.

Ignorer la dilution: Il est essentiel d'utiliser un tableau de capitalisation ("cap table") pour modéliser l'impact de chaque ronde de financement sur la structure de propriété de l'entreprise.

S'isoler: Tenter de naviguer le processus de financement seul, sans l'avis de mentors, de conseillers juridiques ou financiers, est une erreur coûteuse. L'écosystème est là pour être utilisé.

Outils et ressources

Le guide complet de l'écosystème entrepreneurial – Québec 2026

Partie 4: Accélérer l'Innovation – Incubateurs et Pôles Sectoriels

Le Québec a développé un réseau sophistiqué d'incubateurs, d'accélérateurs et de pôles sectoriels pour catalyser l'innovation. Ces structures offrent un accompagnement intensif, un accès à des réseaux d'experts et de financement, et des infrastructures spécialisées, jouant un rôle crucial dans la transformation d'idées prometteuses en entreprises viables et compétitives.

4.1. Les Structures d'Accélération et le Rôle Universitaire

Les incubateurs et accélérateurs sont des organismes spécialisés qui fournissent un encadrement structuré aux entreprises en démarrage. Leur objectif est d'améliorer drastiquement les chances de succès en compressant les cycles d'apprentissage et en donnant accès à des ressources critiques.

Acteurs Majeurs de l'Accélération:

Centech: Affilié à l'École de technologie supérieure (ÉTS), le Centech est reconnu comme l'un des meilleurs incubateurs universitaires au monde, spécialisé dans la "deep tech" (technologies de rupture). Il propose deux programmes phares: le programme Accélération de 12 semaines, qui vise à valider le modèle d'affaires et à préparer la commercialisation, et le programme Propulsion de 2 ans, qui accompagne les entreprises dans leur croissance à long terme. Le Centech offre un accès à du mentorat d'experts, à des ateliers, à un réseau d'investisseurs et à des infrastructures de prototypage. Il organise régulièrement des "Demo Days" où les startups se présentent à des investisseurs, y compris des membres d'Ange Québec.

Esplanade Québec: Premier accélérateur dédié à l'entrepreneuriat d'impact social et environnemental au Québec, l'Esplanade accompagne les entreprises qui placent une mission au cœur de leur modèle d'affaires. Ses programmes, tels que Collision (démarrage), Accélération (croissance) et Transformation (mise à l'échelle), offrent un coaching personnalisé et un accès à un réseau d'investisseurs d'impact.

Le Camp: Basé à Québec, Le Camp est un incubateur-accélérateur qui se concentre sur la croissance des entreprises technologiques. Il offre une gamme de services allant du pré-démarrage à l'internationalisation, jouant un rôle central dans l'écosystème d'innovation de la Capitale-Nationale.

Outils et ressources

Le guide complet de l'écosystème entrepreneurial – Québec 2026

L'Écosystème Universitaire comme Berceau de l'Innovation: Les universités québécoises sont des moteurs essentiels de l'innovation. Elles ne se contentent pas de former des talents; elles génèrent activement des startups grâce à leurs centres d'entrepreneuriat (CEU) et à leurs bureaux de valorisation de la recherche. Des entités comme le Centre Dobson pour l'entrepreneuriat de McGill, le Bureau Recherche – Développement – Valorisation (BRDV) de l'Université de Montréal, et le Service de partenariats et du soutien à l'innovation (SePSI) de l'UQAM offrent des services de pré-incubation, de mentorat et d'aide à la commercialisation des technologies issues de leurs laboratoires.

4.2. Pôles d'Excellence Sectoriels: Des Écosystèmes Spécialisés

Pour un entrepreneur œuvrant dans l'un des secteurs de force du Québec, s'engager activement au sein de sa grappe ou de son pôle d'excellence n'est pas une option, mais un impératif stratégique. Le Québec a délibérément cultivé des écosystèmes de calibre mondial dans des domaines comme l'intelligence artificielle, le jeu vidéo et l'aérospatiale. Au sein de ces pôles, des organismes spécialisés tels que La Guilde du jeu vidéo du Québec, Aéro Montréal ou Mila offrent un soutien qui agit comme un véritable multiplicateur de force. Ces hubs fournissent un accès à du financement adapté (comme le fonds Finalta/La Guilde pour les crédits d'impôt), à une représentation politique efficace (lobbying pour des crédits d'impôt sectoriels) et à des réseaux et formations d'une pertinence inégalée (comme le programme MACH FAB 4.0 d'Aéro Montréal). Ignorer ces ressources spécialisées revient à se priver d'un avantage concurrentiel majeur.

Intelligence Artificielle (IA):

Écosystème: Montréal est reconnue comme l'une des capitales mondiales de l'IA, bénéficiant d'une concentration exceptionnelle de plus de 35 000 travailleurs qualifiés dans ce domaine.

Ressources Clés: Au cœur de cet écosystème se trouve Mila – Institut québécois d'intelligence artificielle, fondé par le professeur Yoshua Bengio, qui rassemble une communauté de chercheurs de renommée mondiale. Pour les entreprises, le Hub IA Montréal offre un espace de travail collaboratif, des événements de réseautage et une communauté d'experts pour aider les startups et PME à intégrer l'IA. Québec Tech (anciennement Startup Montréal) joue un rôle de fédérateur en cartographiant l'écosystème et en soutenant son développement.

Jeu Vidéo:

Écosystème: L'industrie du jeu vidéo est un pilier de l'économie créative québécoise, avec plus de 330 entreprises et 15 000 emplois directs. Le secteur est fortement soutenu par le Crédit d'impôt pour la production de titres multimédias (CTMM), un incitatif fiscal majeur.

Outils et ressources

Le guide complet de l'écosystème entrepreneurial – Québec 2026

Ressources Clés: La Guilde du jeu vidéo du Québec est le plus grand regroupement de studios indépendants et internationaux au monde. Être membre donne accès à une représentation gouvernementale forte, à des opportunités de réseautage et à des avantages financiers concrets, notamment le fonds de financement des crédits d'impôt en partenariat avec Finalta Capital, qui offre des liquidités accrues et rapides. Des initiatives comme la Caravane entrepreneuriale Ubisoft offrent également un accompagnement ciblé pour les jeunes studios.

Aérospatiale:

Écosystème: Le Québec est l'un des trois plus grands centres aérospatiaux au monde, avec une chaîne d'approvisionnement complète comprenant plus de 200 PME et des maîtres d'œuvre de premier plan. La Stratégie québécoise de l'aérospatiale guide le développement du secteur vers l'innovation et la diversification.

Ressources Clés: Aéro Montréal est la grappe industrielle qui mobilise l'ensemble de l'écosystème. Son initiative phare, MACH FAB 4.0, accompagne les PME dans leur virage vers l'industrie 4.0 en finançant des projets de numérisation et d'automatisation. Le CRIAQ (Consortium de recherche et d'innovation en aérospatiale au Québec) facilite les projets de recherche collaborative entre les entreprises et les universités. Au niveau fédéral, l'Initiative de relance régionale de l'aérospatiale (IRRA) de DEC a également offert un soutien important pour la reprise post-pandémique.

Agroalimentaire et Technologies Propres:

Ressources Clés: Le Ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation du Québec (MAPAQ) propose plusieurs programmes de soutien, dont le Programme Innovation bioalimentaire (pour la R&D et le transfert de connaissances) et le PADAAR (pour le développement régional). Des incubateurs spécialisés comme AG-Bio Centre et des fonds d'investissement thématiques comme le Fonds économie circulaire sont des ressources précieuses pour les entrepreneurs de ces secteurs.

Outils et ressources

Le guide complet de l'écosystème entrepreneurial – Québec 2026

Partie 5: La Boîte à Outils du Gestionnaire Moderne

Une gestion efficace est la clé de la pérennité d'une entreprise. Au-delà de la stratégie et du financement, les entrepreneurs et gestionnaires québécois doivent s'équiper d'outils opérationnels performants et rester à l'affût des tendances et des meilleures pratiques de leur écosystème.

5.1. Outils Numériques Essentiels pour la Gestion Quotidienne

La transformation numérique n'est plus une option, mais une nécessité pour améliorer la productivité, optimiser les processus et rester compétitif. Le choix d'outils adaptés au contexte québécois est primordial.

Logiciels de Comptabilité et de Facturation (Gestion TPS/TVQ): La gestion financière et la conformité fiscale sont des piliers de toute entreprise. Au Québec, un logiciel comptable doit impérativement gérer de manière fluide la taxe sur les produits et services (TPS) et la taxe de vente du Québec (TVQ). Plusieurs solutions sont particulièrement bien adaptées au marché local:

Kiwili: Conçu et hébergé au Québec, ce logiciel tout-en-un intègre la comptabilité, la facturation, la gestion de projet et le suivi du temps. Il calcule automatiquement la TPS et la TVQ et génère les rapports nécessaires pour les déclarations fiscales.

Finance D: Une solution québécoise gratuite, spécifiquement conçue pour les travailleurs autonomes et les petites entreprises. Elle vise à simplifier la tenue de livres, la facturation et le suivi des taxes.

Momenteo: Un autre outil québécois, particulièrement apprécié des travailleurs autonomes pour sa simplicité et son interface intuitive centrée sur un calendrier.

Solutions internationales adaptées: Des solutions largement utilisées au Canada (p. ex., QuickBooks Online, Sage 50) peuvent convenir à des entreprises québécoises. Assurez-vous de valider la configuration TPS/TVQ, les intégrations bancaires et, au besoin, les modules de paie selon votre situation.

Solutions CRM (Gestion de la Relation Client): Un CRM est indispensable pour structurer le processus de vente, suivre les interactions avec les clients et fidéliser sa clientèle.

Pipedrive: Souvent recommandé pour les PME en raison de sa simplicité, de son interface visuelle axée sur le pipeline de ventes et de sa facilité d'utilisation.

Outils et ressources

Le guide complet de l'écosystème entrepreneurial – Québec 2026

HubSpot CRM: Offre une version gratuite robuste et des outils marketing intégrés. Comme pour tout outil infonuagique, il est recommandé de vérifier les paramètres de confidentialité, la gouvernance des données et les exigences applicables au Québec (p. ex., protection des renseignements personnels) avant le déploiement à grande échelle.

Autres options populaires: monday.com CRM et Zoho CRM sont également des choix pertinents, offrant des plans tarifaires flexibles et une grande capacité de personnalisation pour s'adapter aux besoins des PME en croissance.

5.2. Rester Informé: Veille Stratégique et Inspiration

L'entrepreneuriat est un parcours d'apprentissage continu. Se tenir informé des dernières tendances, des meilleures pratiques et puiser de l'inspiration auprès de ses pairs est essentiel. L'écosystème québécois offre une riche sélection de contenus spécialisés.

Blogues d'Affaires Québécois:

Entrepreneuriat Québec: Une source de conseils pratiques, de témoignages d'entrepreneurs à succès et d'articles sur des thèmes variés comme la validation de projet ou la gestion de la capacité de production.

Repreneuriat Québec: Un blogue spécialisé pour ceux qui s'intéressent à l'achat ou à la vente d'une entreprise, avec des articles sur le financement, la gestion et les aspects humains du transfert d'entreprise.

Club Entrepreneurs Québec: Propose des articles sur des stratégies d'affaires, le développement d'idées et l'analyse des tendances de consommation.

ACEE du Québec: Le blogue de l'Association des clubs d'entrepreneurs étudiants du Québec met en lumière les parcours et les projets de la relève entrepreneuriale.

Podcasts d'Affaires Québécois:

Drôles d'affaires: Animé par Jean-François Guitard, ce podcast est devenu une référence au Québec. Il raconte des histoires d'entreprises fascinantes, souvent étranges ou méconnues, de manière divertissante et instructive. Très apprécié pour sa qualité de recherche et de narration, il offre des leçons de marketing et de stratégie d'affaires à travers des cas concrets.

Autres podcasts à suivre: Pour des formats plus courts et axés sur des conseils pratiques, Dollars et cents (astuces pour économiser), En classe affaires (focus sur l'internationalisation)

Outils et ressources

Le guide complet de l'écosystème entrepreneurial – Québec 2026

et InfoBref actualité et affaires (veille économique en 5 minutes) sont d'excellentes ressources pour les gestionnaires pressés.

5.3. Outils et ressources pour la conformité et la gestion des risques (Québec)

Les enjeux de conformité (protection des renseignements personnels, francisation, SST, fiscalité, achats publics, propriété intellectuelle) sont souvent sous-estimés en phase de croissance. En pratique, une "boîte à outils" efficace combine:

Des sources officielles et à jour (directives, guides, services en ligne),

Un système interne simple de gestion documentaire (preuves, politiques, versions, responsabilités),

Des outils de suivi (registre d'incidents, registre des fournisseurs, contrôles périodiques, tableau de conformité).

Pour les achats publics, le SEAO demeure le point de passage incontournable pour accéder aux appels d'offres des organismes publics.

Pour la propriété intellectuelle, l'OPIC constitue la porte d'entrée fédérale pour orienter vos démarches (brevets, marques, droits d'auteur, dessins industriels).

Pour la protection des renseignements personnels, consultez les ressources de la Commission d'accès à l'information (CAI) et assurez-vous d'intégrer la conformité dans vos processus (et non seulement dans vos outils).

Outils et ressources

Le guide complet de l'écosystème entrepreneurial – Québec 2026

Conclusion: Construire une Trajectoire de Croissance Stratégique

L'écosystème entrepreneurial québécois est indéniablement l'un des plus riches et des plus structurés en Amérique du Nord. Il offre un continuum de soutien qui accompagne l'entrepreneur de l'idéation à la mise à l'échelle internationale. Cependant, la clé du succès ne réside pas dans l'existence de ces ressources, mais dans la capacité de l'entrepreneur à les naviguer de manière stratégique et séquentielle. Le parcours entrepreneurial n'est pas un menu à la carte où l'on choisit indifféremment les aides; c'est une trajectoire progressive où chaque étape franchie donne accès à la suivante.

La réussite repose sur une combinaison judicieuse du soutien local (PME MTL, SADC/CAE), qui valide le projet et offre une première crédibilité; du financement public et parapublic (BDC, Investissement Québec), qui structure la croissance et réduit le risque; et ultimement du capital privé (Ange Québec, fonds de capital de risque), qui propulse l'entreprise vers de nouveaux sommets. Ignorer cette séquence, c'est risquer de se heurter à des portes closes et de perdre un temps précieux.

Pour les entrepreneurs et gestionnaires qui cherchent à maximiser leurs chances de succès au Québec, les recommandations finales sont les suivantes:

Commencez localement. Votre PME MTL (à Montréal) ou votre SADC/CAE (en région) est votre porte d'entrée dans l'écosystème. Établissez une relation solide avec votre conseiller local. Son expertise et son réseau sont vos premiers atouts.

Planifiez votre financement par étapes. N'approchez pas les fonds de capital de risque avec une simple idée. Utilisez l'"escalier du financement": validez votre projet avec des fonds locaux, structurez votre croissance avec la BDC, et démontrez votre potentiel d'innovation pour attirer Investissement Québec. Chaque étape réussie est un argument de poids pour la suivante.

Entourez-vous d'experts dès le départ. Les décisions concernant la structure juridique et la convention entre actionnaires sont des fondations. Ne lésinez pas sur les conseils juridiques et comptables; une erreur à ce stade peut avoir des conséquences irréversibles.

Engagez-vous dans votre pôle sectoriel. Si votre entreprise évolue dans un secteur de pointe (p. ex., intelligence artificielle, jeu vidéo, aérospatiale), votre implication au sein des organisations structurantes de votre industrie (p. ex., Hub IA, La Guilde, Aéro Montréal) peut accélérer l'accès aux réseaux, aux projets collaboratifs et aux opportunités de financement.

Outils et ressources

Le guide complet de l'écosystème entrepreneurial – Québec 2026

Soyez proactif et préparé. L'écosystème est un réseau de soutien, pas une agence de sauvetage. Le succès appartient aux entrepreneurs qui prennent l'initiative, qui préparent des dossiers de financement impeccables, qui bâtissent leur réseau de manière intentionnelle et qui comprennent que chaque ressource a son rôle à jouer, au bon moment.

En adoptant cette approche stratégique, les entrepreneurs québécois peuvent pleinement tirer parti de l'environnement exceptionnel qui leur est offert et transformer leurs ambitions en entreprises durables et prospères.

Outils et ressources

Le guide complet de l'écosystème entrepreneurial – Québec 2026

Sources des citations

- Montréal - Ecosystem Startup Genome | Building world-class startup ecosystems, consulté le 13 février 2026 <https://startupgenome.com/ecosystems/montreal>
- Démarrage d'entreprise: lancez votre startup à Montréal, consulté le 13 février 2026 <https://www.montrealinternational.com/fr/investir/startup-a-montreal/>
- CARTOGRAPHIE DE LA RECHERCHE ET DE L'INNOVATION À MONTRÉAL, consulté le 13 février 2026 https://concertationmtl.ca/wp-content/uploads/2021/07/369_002_CMTL_CAHIER_CARTOGRAPHIE_VF-web.pdf
- FIÈRE ET AMBITIEUSE: - Gouvernement du Québec, consulté le 13 février 2026 https://www.finances.gouv.qc.ca/ministere/outils_services/consultations_publicques/consultations_prebudgetaires/2023-2024/memoires/Memoire_Gilde_jeu_video.pdf
- écosystème de l'industrie aérospatiale - Investissement Québec, consulté le 13 février 2026 https://www.investquebec.com/documents/int/publications/Aerospatiale_FR_Juillet2019.pdf
- Comment choisir la forme juridique d'entreprise qui vous convient - BDC, consulté le 13 février 2026 <https://www.bdc.ca/fr/articles-outils/demarrer-acheter-entreprise/demarrer-entreprise/structures-entreprise-avantages-chacune>
- Anges financiers: Comment les trouver | BDC.ca, consulté le 13 février 2026 <https://www.bdc.ca/fr/articles-outils/demarrer-acheter-entreprise/demarrer-entreprise/anges-financiers-comment-trouver>
- Le Prêt pour le démarrer son entreprise - École des entrepreneurs du Québec, consulté le 13 février 2026 <https://eequebec.com/boite-a-outils/demarrer-entreprise/prett/>
- Les erreurs courantes à éviter lors d'une demande de financement d'entreprise, consulté le 13 février 2026 <https://cldbm.qc.ca/les-erreurs-courantes-a-eviter-lors-dune-demande-de-financement-dentreprise/>
- Levée de Fonds en Amorçage: Nos Stratégies en 2025 - BOLD - Avocats, consulté le 13 février 2026 <https://www.wearebold.co/blog/levee-de-fonds-en-amorçage-nos-strategies-en-2024>
- PME MTL: Financement et accompagnement d'entreprises, consulté le 13 février 2026 <https://pmemtl.com/>

Outils et ressources

Le guide complet de l'écosystème entrepreneurial – Québec 2026

- Réseau des SADC et CAE - Accueil, consulté le 13 février 2026 <https://www.sadc-cae.ca/fr/>
- L'investissement privé - Angers Québec - CEIM, consulté le 13 février 2026 https://www.ceim.org/wp-content/uploads/2018/04/Investissement_prive_angers_quebec.pdf
- Quel forme juridique pour mon entreprise? - École des entrepreneurs du Québec, consulté le 13 février 2026 <https://eequebec.com/boite-a-outils/demarrer-entreprise/forme-juridique/>
- Connaître les différentes formes juridiques d'entreprises - Gouvernement du Québec, consulté le 13 février 2026 <https://www.quebec.ca/entreprises-et-travailleurs-autonomes/demarrer-entreprise/formes-juridiques-entreprise>
- Structures légales d'entreprise: choisir la bonne forme juridique pour son entreprise | Me Jennifer Guay, l'Avocate devant le cabinet en droit des affaires, consulté le 13 février 2026 <https://www.jenniferguayavocate.com/post/structures-legales-entreprise>
- Votre création d'entreprise au Québec: savez-vous quel statut choisir - Kiwili, consulté le 13 février 2026 <https://www.kiwili.com/fr/Blog/post/votre-creation-d-entreprise-au-quebec-savez-vous-quel-statut-choisir/>
- Différentes formes juridiques d'une entreprise au Québec | T2inc.ca, consulté le 13 février 2026 <https://t2inc.ca/fr/blog/forme-structure-juridique-entreprise-quebec>
- Société par actions: Quels avantages au Québec? - JuriGo.ca, consulté le 13 février 2026 <https://jurigo.ca/avantage-societe-actions/>
- De l'entreprise individuelle à la société par actions: pourquoi "s'incorporer" | Dunton Rainville Avocats et Notaires, consulté le 13 février 2026 <https://www.duntonrainville.com/de-lentreprise-individuelle-a-la-societe-par-actions-pourquoi-sincorporer/>
- L'incorporation de votre entreprise: Pourquoi choisir la société par actions? | Fiscalité GTT, consulté le 13 février 2026 <https://fiscalitegtt.ca/lincorporation-de-votre-entreprise-pourquoi-choisir-la-societe-par-actions/>
- Qu'est-ce qu'une société par actions? | BDC.ca, consulté le 13 février 2026 <https://www.bdc.ca/fr/articles-outils/boite-outils-entrepreneur/gabarits-documents-guides-affaires/glossaire/societe-par-actions>
- Les différentes formes juridiques d'entreprises: utilisations, particularités, avantages et inconvénients - TRNSFR, consulté le 13 février 2026 <https://trnsfr.ca/blogs/le-hub/les-differentes-formes-juridiques-dentreprises-utilisations-particularites-avantages-et-inconvenients>

Outils et ressources

Le guide complet de l'écosystème entrepreneurial – Québec 2026

- La clause Shotgun: une protection essentielle de votre convention d'actionnaires!, consulté le 13 février 2026 <https://jurigo.ca/clause-shotgun-convention-actionnaires/>
- LA CONVENTION D'ACTIONNAIRES - Lafortune Cadieux Avocats, consulté le 13 février 2026 <https://lafortunecadieux.com/wp-content/uploads/2019/10/Daniel-Lafortune-La-convention-entre-actionnaires.pdf>
- Qu'est-ce qu'une convention d'actionnaires? - Banque Nationale, consulté le 13 février 2026 <https://www.bnc.ca/entreprises/conseils/articles/convention-actionnaires.html>
- The essential clauses in a shareholder agreement - TRNSFR, consulté le 13 février 2026 <https://trnsfr.ca/en/blogs/le-hub/les-clauses-essentielles-dans-une-convention-entre-actionnaires>
- Pourquoi réviser sa convention d'actionnaires avec un avocat? - JuriGo.ca, consulté le 13 février 2026 <https://jurigo.ca/revision-convention-actionnaires/>
- Convention entre actionnaires: en affaires, ensemble | Éducaloi, consulté le 13 février 2026 <https://educaloi.qc.ca/capsules/convention-entre-actionnaires-en-affaires-ensemble/>
- La convention entre actionnaires | RJQ - Le réseau juridique du Québec, consulté le 13 février 2026 <https://www.avocat.qc.ca/affaires//iconvention.htm>
- L'indispensable convention entre actionnaires | Conseiller, consulté le 13 février 2026 <https://www.conseiller.ca/conseiller-pme/ma-pratique-pme/lindispensable-convention-entre-actionnaires/>
- Convention entre actionnaires | Entreprise Québec | Chalati Avocat, consulté le 13 février 2026 <https://chalatilegal.ca/fr/convention-entre-actionnaires/>
- Convention d'actionnaires rédigée par un avocat - Clauses essentielles!, consulté le 13 février 2026 <https://avocatspme.ca/convention-actionnaires-quebec/>
- Les conventions entre actionnaires - RBC Gestion de patrimoine, consulté le 13 février 2026 <https://www.rbcwealthmanagement.com/fr-ca/insights/shareholders-agreements>
- Immatriculer une entreprise au Québec - T2inc.ca, consulté le 13 février 2026 <https://t2inc.ca/fr/blog/quoi-savoir-immatriculation-des-entreprises-quebec>
- Tout savoir sur l'immatriculation d'une entreprise au REQ - Milesopedia, consulté le 13 février 2026 <https://milesopedia.com/entreprises/immatriculer-req/>
- Entreprises | Gouvernement du Québec, consulté le 13 février 2026 <https://www.quebec.ca/entreprises-et-travailleurs-autonomes>

Outils et ressources

Le guide complet de l'écosystème entrepreneurial – Québec 2026

- Ligne 438 - Droits annuels d'immatriculation au registre des entreprises - Revenu Québec, consulté le 13 février 2026
<https://www.revenuquebec.ca/fr/citoyens/declaration-de-revenus/produire-votre-declaration-de-revenus/comment-remplir-votre-declaration-de-revenus/aide-par-ligne/400-a-447-impot-et-cotisations/ligne-438/>
- revenu québec - registraire des entreprises (le) | 211 Grand Montréal, consulté le 13 février 2026 <https://www.211qc.ca/organisme/revenu-quebec-registraire-des-entreprises-le-40430548>
- Rechercher une entreprise au registre | Gouvernement du Québec, consulté le 13 février 2026 <https://www.quebec.ca/entreprises-et-travailleurs-autonomes/obtenir-renseignements-entreprise/recherche-registre-entreprises/acceder-registre-entreprises>
- Obtenir du soutien et du financement pour votre entreprise - Canada.ca, consulté le 13 février 2026 <https://www.canada.ca/fr/services/entreprises/lancer/soutien-financement-pour-entreprise.html>
- 245 millions de dollars pour le développement économique des collectivités rurales du Québec - Canada.ca, consulté le 13 février 2026
<https://www.canada.ca/fr/developpement-economique-regions-quebec/nouvelles/2024/06/245-millions-de-dollars-pour-le-developpement-economique-des-collectivites-rurales-du-quebec.html>
- Le gouvernement du Canada investit dans le développement de jeunes entreprises innovantes en appuyant les incubateurs et les accélérateurs du Québec, consulté le 13 février 2026 <https://www.canada.ca/fr/developpement-economique-regions-quebec/nouvelles/2024/11/le-gouvernement-du-canada-investit-dans-le-developpement-de-jeunes-entreprises-innovantes-en-appuyant-les-incubateurs-et-les-accelerateurs-du-quebec.html>
- Initiative de relance régionale de l'aérospatiale - Québec - Canada.ca, consulté le 13 février 2026 <https://www.canada.ca/fr/developpement-economique-regions-quebec/financement-services/initiative-de-relance-regionale-de-laerospatiale-quebec.html>
- Le Fonds de croissance du Canada, la CDPQ, Investissement Québec et BDC Capital investissent 145 M\$ dans le troisième fonds de MKB axé sur la transition énergétique | La Caisse, consulté le 13 février 2026
<https://www.lacaisse.com/fr/actualites/communiqués/fonds-croissance-canada-cdpq-investissement-quebec-bdc-capital-investissent>

Outils et ressources

Le guide complet de l'écosystème entrepreneurial – Québec 2026

- Liste des subventions pour petites entreprises au Québec en 2025 - helloDarwin, consulté le 13 février 2026 <https://hellodarwin.com/fr/aide-aux-entreprises/subventions-et-financement/petites-entreprises/quebec>
- Programmes gouvernementaux | Investissement Québec, consulté le 13 février 2026 <https://www.investquebec.com/quebec/fr/financement/programmes-gouvernementaux.html>
- Services Québec, consulté le 13 février 2026 <https://www.quebec.ca/services-quebec>
- Découvrez nos services aux entreprises - Québec International, consulté le 13 février 2026 <https://www.quebecinternational.ca/fr/services-aux-entreprises>
- Accès entreprise Québec – La plateforme, consulté le 13 février 2026 <https://aeq.eequébec.com/>
- PME MTL - Immigrant Québec, consulté le 13 février 2026 <https://immigrantquebec.com/fr/identifier/pme-mtl/>
- Soutien aux entreprises | Ville de Montréal, consulté le 13 février 2026 <https://montreal.ca/soutien-aux-entreprises>
- Prêts et subventions | PME MTL, consulté le 13 février 2026 <https://pmemtl.com/services/financement/prets-et-subventions>
- Qui sommes-nous? - Réseau des SADC et CAE, consulté le 13 février 2026 <https://www.sadc-cae.ca/fr/qui-sommes-nous/>
- LE DÉVELOPPEMENT LOCAL AU QUÉBEC - Fédération québécoise des municipalités, consulté le 13 février 2026 https://fqm.ca/wp-content/uploads/2022/11/do_dev_local_2019.pdf
- Modalités de financement - SADC des Laurentides, consulté le 13 février 2026 <https://sadclautentides.org/modalites-de-financement/>
- Près de 40 M\$ pour propulser les PME - Réseau des SADC et CAE, consulté le 13 février 2026 <https://www.sadc-cae.ca/fr/soutien-financier-aux-pme-des-regions-du-quebec/>
- Formations en entrepreneuriat | Gouvernement du Québec, consulté le 13 février 2026 <https://www.quebec.ca/entreprises-et-travailleurs-autonomes/accompagnement-services/formations-entrepreneuriat>
- École des entrepreneurs du Québec, consulté le 13 février 2026 <https://eequebec.com/formations/>
- Formations - École d'entrepreneuriat de Québec, consulté le 13 février 2026 <https://ecoleentrepreneuriat.com/formations/>
- BDC Web referral - Futurpreneur, consulté le 13 février 2026 <https://futurpreneur.ca/fr/explore/bdc-web-referral/>

Outils et ressources

Le guide complet de l'écosystème entrepreneurial – Québec 2026

- Les 12 sources de financement pour le démarrage d'entreprise au Québec en, consulté le 13 février 2026 <https://hardbacon.ca/fr/entreprise/financement-demarrage-entreprise-quebec/>
- Incubateurs et accélérateurs pour les entreprises innovantes - Gouvernement du Québec, consulté le 13 février 2026 <https://www.quebec.ca/entreprises-et-travailleurs-autonomes/demarrer-entreprise/incubateurs-accelerateurs>
- Financement: les subventions pour entreprise - PME MTL, consulté le 13 février 2026 <https://pmemtl.com/outils-et-ressources/financement>
- www.delaglo.ca, consulté le 13 février 2026 <https://www.delaglo.ca/fr/guide-de-l-entrepreneur/14/demarrage-7-sources-de-financement-sous-estimees#:~:text=Programme%20Desjardins%20Cr%C3%A9avenir,jusqu'%C3%A0%205%20000%20%24>
- Finance solidaire: Microcrédit et Créavenir - Desjardins.com, consulté le 13 février 2026 <https://www.desjardins.com/fr/entreprises/financement-prets/finance-solidaire.html>
- Financement entreprise et prêt commercial | BDC.ca, consulté le 13 février 2026 <https://www.bdc.ca/fr/financement>
- BDC à Québec - Centre d'affaires - Financement et consultation, consulté le 13 février 2026 <https://www.bdc.ca/fr/centres-affaires/quebec/quebec>
- Programme Impulsion PME - Investissement Québec, consulté le 13 février 2026 <https://www.investquebec.com/quebec/fr/financement/impulsion-pme.html>
- programme impulsion pme - Investissement Québec, consulté le 13 février 2026 https://www.investquebec.com/Documents/qc/publications/ProgrammImpulsionPME_202105.pdf
- Angés Québec - Angés Québec, consulté le 13 février 2026 <https://angesquebec.com/>
- Profils de nos membres - Angés Québec, consulté le 13 février 2026 <https://angesquebec.com/investisseurs/profils-de-nos-membres/>
- Les étapes à suivre - Angés Québec, consulté le 13 février 2026 <https://angesquebec.com/entrepreneurs/les-etapes-a-suivre/>
- Qu'est-ce qu'un fonds de capital de risque | BDC.ca, consulté le 13 février 2026 <https://www.bdc.ca/fr/articles-outils/boite-outils-entrepreneur/gabarits-documents-guides-affaires/glossaire/fonds-de-capital-de-risque>
- 8 sources de financement pour démarrer une entreprise - BDC, consulté le 13 février 2026 <https://www.bdc.ca/fr/articles-outils/demarrer-acheter-entreprise/demarrer-entreprise/sources-financement-entreprises>

Outils et ressources

Le guide complet de l'écosystème entrepreneurial – Québec 2026

- Les fonds partenaires - Espace CDPQ, consulté le 13 février 2026 <https://espacecdpq.com/fr/les-fonds-partenaires>
- Réseau Capital - Association du capital d'investissement du Québec, consulté le 13 février 2026 <https://reseaucapital.com/>
- La Ruche: Plateforme de sociofinancement # 1 au Québec, consulté le 13 février 2026 <https://laruchequebec.com/>
- Plateforme de sociofinancement # 1 au Québec | La Ruche, consulté le 13 février 2026 <https://laruchequebec.com/fr/a-propos/debuter-campagne>
- Le sociofinancement pour entrepreneurs, consulté le 13 février 2026 <https://eequebec.com/boite-a-outils/sociofinancement/>
- Crowdfunding / Financement participatif: Lancez-vous!, consulté le 13 février 2026 <https://fr.ulule.com/>
- Lancer une collecte avec Ulule, consulté le 13 février 2026 <https://fr.ulule.com/projects/create/>
- Comment lever un capital d'amorçage pour votre start-up - Stripe, consulté le 13 février 2026 <https://stripe.com/fr/resources/more/how-to-raise-seed-money-for-your-startup-best-practices-for-different-funding-sources>
- Les 5 erreurs courantes à éviter lors de la recherche de financement professionnel, consulté le 13 février 2026 <https://credipro.com/actualites/les-5-erreurs-courantes-a-eviter-lors-de-la-recherche-de-financement-professionnel/>
- Dilution de l'avoir des actionnaires: 5 erreurs à éviter | BDC.ca, consulté le 13 février 2026 <https://www.bdc.ca/fr/articles-outils/strategie-affaires-planification/gerer-croissance/dilution-avoir-actionnaires-erreurs-eviter>
- Financement et Gestion Financière: les erreurs courantes, comment les éviter - Go Experts, consulté le 13 février 2026 <https://goexperts.ca/financement-et-gestion-financiere-les-erreurs-courantes-comment-les-eviter-33b82ae3-1a64-4278-9482-3bd2889fd41f>
- Centech - ProDevs, consulté le 13 février 2026 <https://prodevs.io/accelerators/centech>
- Le Consortium québécois des incubateurs High-Tech - Centech, consulté le 13 février 2026 <https://centech.co/aerospatial/le-consortium-quebecois-des-incubateurs-high-tech/>
- Startups - Centech, consulté le 13 février 2026 <https://centech.co/en/startup-programs-centech/>

Outils et ressources

Le guide complet de l'écosystème entrepreneurial – Québec 2026

- Un succès pour le 5@7 avec plus de 150 entrepreneurs à Montréal - Angés Québec, consulté le 13 février 2026 <https://angesquebec.com/nouvelles/toutes-les-publications/un-succes-pour-le-5-7-avec-plus-de-150-entrepreneurs-a-montreal/>
- Esplanade Québec soutient les entrepreneur.e.s d'impact en économie circulaire, consulté le 13 février 2026 <https://www.realisonsmtl.ca/economie-circulaire/stories/esplanade-quebec-soutient-les-entrepreneur-e-s-d-impact-en-economie-circulaire>
- Esplanade - innoveici.quebec, consulté le 13 février 2026 <https://innoveici.quebec/membre/esplanade/>
- Esplanade Québec - Accélérateur des entrepreneur.e.s d'impact, consulté le 13 février 2026 <https://esplanade.quebec/>
- Répertoire – Accélérateurs et incubateurs - Info entrepreneurs, consulté le 13 février 2026 <https://www.infoentrepreneurs.org/fr/repertoire---accelerateurs-et-incubateurs/>
- Les 40 premiers accélérateurs et incubateurs de startups en Amérique du Nord en, consulté le 13 février 2026 <https://blog.salesflare.com/fr/accelerateurs-de-startups-incubateurs-us-canada>
- L'écosystème entrepreneurial innovant du Québec: Soyons audacieux! - Lac-à-L'Épaulé - Changer le monde, une personne à la fois, consulté le 13 février 2026 <https://lacaulepaule.quebec/integral-lecosysteme-entrepreneurial-innovant-du-quebec-soyons-audacieux/>
- découvrir l'écosystème - MAIN | mouvement pour accélérer l'innovation au Québec, consulté le 13 février 2026 <https://mainqc.com/trouver-un-accelereur/>
- La Guilde du jeu vidéo du Québec - Innoveici, consulté le 13 février 2026 <https://innoveici.quebec/membre/la-guilde-du-jeu-video-du-quebec/>
- L'AÉROSPATIALE AU QUÉBEC PORTRAITS DE PME - Aéro Montréal, consulté le 13 février 2026 <https://www.aeromontreal.ca/download/fca8add89c92cd/Recueil+-+Partie+FR-FINAL+WEB.pdf>
- fonds de financement des crédits d'impôt de la guilde du jeu vidéo du québec. - Finalta Capital, consulté le 13 février 2026 <https://finaltacapital.com/guilde-jeu-video-quebec.html>
- 1,23 M\$ de plus pour la numérisation de l'industrie aérospatiale - Magazine MCI, consulté le 13 février 2026 <https://www.magazinemci.com/articles/1-23-m-de-plus-pour-la-numerisation-de-lindustrie-aerospatiale>
- Hub IA à Montréal - Communauté d'Innovation et d'Intelligence..., consulté le 13 février 2026 <https://www.hub-ia.ca/>

Outils et ressources

Le guide complet de l'écosystème entrepreneurial – Québec 2026

- Mapping the artificial intelligence ecosystem in Montreal - Québec Tech, consulté le 13 février 2026 <https://www.quebectech.com/publications/cartographie-de-lecosysteme-en-intelligence-artificielle-de-montreal>
- Notre industrie | La Guilde du jeu vidéo du Québec, consulté le 13 février 2026 <https://www.laguilde.quebec/notre-industrie/>
- Nos initiatives | La Guilde du jeu vidéo du Québec, consulté le 13 février 2026 <https://www.laguilde.quebec/nos-initiatives/>
- Les développeurs de jeux vidéo d'ici pourront bénéficier d'une nouvelle aide - Le Journal de Montréal, consulté le 13 février 2026 <https://www.journaldemontreal.com/2023/11/13/les-developpeurs-dici-en-jeux-video-pourront-beneficier-dune-nouvelle-aide>
- 85 M\$ pour le secteur de l'aérospatiale québécois - Magazine MCI, consulté le 13 février 2026 <https://www.magazinemci.com/articles/85-m-pour-le-secteur-de-laerospatiale-quebecois>
- Stratégie québécoise de l'aérospatiale - Horizon 2026 - Gouvernement du Québec, consulté le 13 février 2026 https://cdn-contenu.quebec.ca/cdn-contenu/adm/min/economie/publications-adm/politique/PO_strategie_aerospatiale_horizon_2026_MEI.pdf
- Énoncé de projet MACH FAB 4.0 | Aéro Montréal, consulté le 13 février 2026 <https://www.aeromontreal.ca/env/proxy/file.php?v=fca8addb8178f0>
- CRIAQ: Accueil, consulté le 13 février 2026 <https://www.criaq.aero/>
- Aide financière en transformation et distribution alimentaires..., consulté le 13 février 2026 <https://www.quebec.ca/entreprises-et-travailleurs-autonomes/aide-financiere/aide-financiere-transformation-distribution-alimentaires>
- Fonds économie circulaire - Fondation Gestion d'actifs, consulté le 13 février 2026 <https://www.fondationgestiondactifs.ca/fonds/economie-circulaire>
- www.kiwili.com, consulté le 13 février 2026 <https://www.kiwili.com/fr/Blog/post/kiwili-le-logiciel-100-quebecois-qui-revolutionne-la-gestion-dentreprise/#:~:text=Kiwili%20int%C3%A8gre%20les%20sp%C3%A9cificit%C3%A9s%20fiscales,pour%20faciliter%20vos%20d%C3%A9clarations%20fiscales>
- Le logiciel québécois qui simplifie la gestion d'entreprise - Kiwili, consulté le 13 février 2026 <https://www.kiwili.com/fr/Blog/post/kiwili-le-logiciel-100-quebecois-qui-revolutionne-la-gestion-dentreprise/>
- Finance D: Logiciel comptable gratuit, conçu pour le Québec., consulté le 13 février 2026 <https://finance-d.com/>

Outils et ressources

Le guide complet de l'écosystème entrepreneurial – Québec 2026

- Momenteo: Logiciel gratuit de devis et factures, consulté le 13 février 2026 <https://fr.momenteo.com/>
- 7 meilleurs logiciels de comptabilité au Canada pour les PME - Groupe Conseil ERA, consulté le 13 février 2026 <https://www.groupeconseilera.com/fr/publications/articles/7-meilleurs-logiciels-de-comptabilite-au-canada-pour-les-pme>
- Comment choisir son logiciel de comptabilité pour votre entreprise - T2inc.ca, consulté le 13 février 2026 <https://t2inc.ca/fr/blog/comment-bien-choisir-son-logiciel-de-comptabilite-pour-entreprise>
- Quel est le meilleur CRM pour les entreprises au Québec? - OS3, consulté le 13 février 2026 <https://os3ti.ca/fr/blog/quel-est-le-meilleur-crm-pour-les-entreprises-au-quebec/>
- Nous avons testé les meilleurs logiciels de CRM au Canada - ClickUp, consulté le 13 février 2026 <https://clickup.com/fr-FR/blog/181429/logiciel-crm-canada>
- Les 10 meilleurs logiciels CRM pour TPE et PME en 2025 - Monday.com, consulté le 13 février 2026 <https://monday.com/blog/fr/ventes-et-crm-fr/crm-pour-petites-entreprises/>
- Blogue | Guide pour entrepreneur - Entrepreneuriat Québec, consulté le 13 février 2026 <https://entrepreneuriat-quebec.com/blogue/>
- Le blogue du CTEQ: Mieux acheter et vendre votre entreprise - Repreneuriat Québec, consulté le 13 février 2026 <https://repreneuriat.quebec/blogue/>
- Notre blog pour entrepreneurs CEQ, consulté le 13 février 2026 <https://www.clubentrepreneursquebec.com/blog>
- Blogue - ACEE du Québec, consulté le 13 février 2026 <https://acee.qc.ca/blogue/>
- www.google.com, consulté le 13 février 2026 <https://www.google.com/search?q=meilleurs+podcasts+d%27affaires+qu%C3%A9bec+%C3%A9cois>
- Le MEILLEUR podcast québécois | Drôles d'affaires Saison 7 - Jean-François Guitard, consulté le 13 février 2026 <https://jfguitard.com/podcast/saison-7/>
- Le MEILLEUR podcast québécois | Découvrez Drôles d'affaires - Jean-François Guitard, consulté le 13 février 2026 <https://jfguitard.com/podcast/>
- jfguitard.com, consulté le 13 février 2026 <https://jfguitard.com/podcast/#:-:text=Tr%C3%A8s%20int%C3%A9ressant!,Bref%2C%20j'adore!&text=Un%20excellent%20podcast>

Outils et ressources

Le guide complet de l'écosystème entrepreneurial – Québec 2026

- Top 10 des meilleurs podcasts québécois à découvrir en 2024 - Jean-François Guitard, consulté le 13 février 2026 <https://jfguitard.com/2024/04/01/top-10-des-meilleurs-podcasts-quebecois-a-decouvrir-en-2024/>
- La situation du capital de risque au Canada – Rapport de 2024 | BDC.ca, consulté le 13 février 2026 <https://www.bdc.ca/fr/a-propos/analyses-recherche/la-situation-du-capital-de-risque-au-canada>
- Capital de risque et fonds d'investissement - Investissement Québec, consulté le 13 février 2026 <https://www.investquebec.com/quebec/fr/financement/capital-de-risque-et-fonds-d-investissement-r.html>
- Logiciel de comptabilité - Suivi des revenus et dépenses, consulté le 13 février 2026 <https://meslivrescomptables.ca/logiciel-de-comptabilite-revenus-depenses/>
- 6 meilleurs CRM pour PME au Canada - Gestisoft, consulté le 13 février 2026 <https://www.gestisoft.com/fr/blogue/best-crm-for-small-business-canada>
- Les 10 meilleurs logiciels comptables pour les petites entreprises au Québec - Hardbacon, consulté le 13 février 2026 <https://hardbacon.ca/fr/business/logiciel-comptable/>
- Système électronique d'appel d'offres (SEAO) — Gouvernement du Québec, consulté le 13 février 2026 <https://www.quebec.ca/gouvernement/services-organisations-publiques/services-transformation-numerique/systeme-electronique-dappel-doffres-seao>
- SEAO — site officiel (appels d'offres publics), consulté le 13 février 2026 <https://seao.gouv.qc.ca/>
- Office de la propriété intellectuelle du Canada (OPIC) — ISDE, consulté le 13 février 2026 <https://ised-isde.canada.ca/site/office-propriete-intellectuelle-canada/fr/office-propriete-intellectuelle-canada>
- Office de la propriété intellectuelle du Canada — Canada.ca, consulté le 13 février 2026 <https://www.canada.ca/fr/office-propriete-intellectuelle.html>
- Commission d'accès à l'information du Québec (CAI) — Ressources liées à la protection des données (réf. Loi 25), consulté le 13 février 2026 <https://www.cai.gouv.qc.ca/actualites/journee-internationale-de-la-protection-des-donnees-personnelles-2024>
- CNESST — Devoir d'accommodement en milieu de travail (employeurs), consulté le 13 février 2026 <https://www.cnesst.gouv.qc.ca/fr/conditions-travail/gestion-sante-securite/accommodement-travail/devoir-daccommodement>

Outils et ressources

Le guide complet de l'écosystème entrepreneurial – Québec 2026

COLLECTION

Ce guide fait partie de la collection **Nexus Guide**, propulsée par **Bouchard et Filles**. Pour aller plus loin et découvrir nos autres ressources stratégiques pour accélérer votre croissance, explorez la collection complète dès aujourd'hui. Transformez votre vision en action.