



Programme Africain de Formation et de Mentorat en SERA/MEAL

Edition 2026

TERMES DE RÉFÉRENCES

Thème : « Le MEAL au service de l'impact en Afrique »

Format : 100 % en ligne

Langue : Français

Durée d'un parcours : 4 semaines

Période globale : octobre - décembre 2026

Public cible : professionnels et futurs professionnels africains du développement et de l'humanitaire

I. CONTEXTE ET JUSTIFICATION

Les projets et programmes de développement et d'action humanitaire produisent aujourd'hui une quantité croissante de données. Cependant, la disponibilité des données ne garantit pas leur utilisation pour améliorer la prise de décision, la qualité des interventions et leur impact.

En effet, même lorsque les organisations disposent de systèmes de suivi, d'outils de collecte et de bases de données, elles sont souvent confrontées aux difficultés suivantes :

- Définir des indicateurs pertinents ;
- Construire un système MEAL cohérent ;
- Organiser la collecte et la gestion des données ;
- Assurer la qualité des données ;
- Analyser et interpréter les résultats ;
- Produire des tableaux de bord utiles à la prise de décision ;
- Documenter les apprentissages ;
- Utiliser les données probantes pour améliorer les interventions.

C'est dans cette perspective que le CEFED met en place le Programme Africain de Formation et de Mentorat en SERA/MEAL, avec pour thème cette année : « *Le MEAL au service de l'impact en Afrique* ».

Le programme, qui combinera des cours sur la plateforme en ligne, des webinaires avec des experts et des personnes-ressources, ainsi que des MasterClass, vise à rapprocher les connaissances, les pratiques et le mentorat, afin de permettre aux participants de maîtriser progressivement les principales étapes d'un système SERA/MEAL : comprendre son importance, le concevoir, l'opérationnaliser et utiliser les données pour éclairer la prise de décision.

Le programme s'inscrit dans la vision du CEFED, qui intervient notamment dans le renforcement des capacités en SERA/MEAL, la digitalisation des systèmes de suivi-évaluation et l'utilisation des données pour la prise de décision.

II. OBJECTIF GÉNÉRAL

Renforcer les compétences d'au moins 1000 professionnels et futurs professionnels africains afin qu'ils soient capables de **concevoir, opérationnaliser, digitaliser, analyser, intégrer et utiliser efficacement** un système SERA/MEAL au service de l'amélioration des résultats des projets et programmes.

OBJECTIFS SPÉCIFIQUES

À l'issue du programme, les participants auront renforcé leurs connaissances et développé leurs compétences leur permettant de :

- 1) Renforcer leurs connaissances sur les concepts fondamentaux du SERA/MEAL et leur importance dans la performance des projets et programmes ;
- 2) Comprendre l'utilisation de la théorie du changement, du cadre de résultats et du cadre logique dans la conception d'un système SERA/MEAL ;
- 3) Connaître les principales étapes de conception d'un système SERA/MEAL opérationnel ;
- 4) Développer leur capacité à choisir des indicateurs pertinents et de qualité, en lien avec les résultats attendus ;
- 5) Connaître les principaux outils de planification et de suivi MEAL et leur utilité, notamment le PMP, le TSIP (tableau de suivi des indicateurs), les fiches d'indicateurs et le calendrier MEAL ;
- 6) Comprendre les principales étapes de la digitalisation d'un système MEAL ;
- 7) Développer leurs compétences dans l'utilisation des outils numériques de collecte, de gestion et d'analyse des données, notamment KoboToolbox, Google Forms, Google Sheets, Excel, SPSS et Power BI ;
- 8) Comprendre les principes de paramétrage, de calcul et d'analyse des indicateurs à partir des données collectées ;
- 9) Développer leur capacité à produire et interpréter des graphiques, des tableaux de suivi et des tableaux de bord utiles à la prise de décision ;
- 10) Développer leur capacité à analyser et interpréter les données afin d'en dégager des constats, des tendances et des informations utiles à la prise de décision ;
- 11) Développer leur capacité à produire un mini-rapport axé sur les résultats, intégrant l'analyse, l'interprétation des données et des recommandations ;
- 12) Développer leur capacité à identifier, documenter et valoriser les leçons apprises et les success stories issues de la mise en œuvre des projets et programmes ;
- 13) Renforcer leur capacité à utiliser les données et les éléments probants pour éclairer la prise de décision et améliorer la performance des interventions ;
- 14) Développer leur capacité à intégrer les pratiques de SERA/MEAL dans la gestion quotidienne des projets et programmes et à contribuer au développement d'une véritable culture MEAL au sein des organisations.

III. APPROCHE PÉDAGOGIQUE

L'approche combinera plusieurs méthodes suivantes :

- 1) **Accès à la formation MEAL DPro sur la plateforme de formation du CEFED**, portant sur les modules suivants :
 - Les modèles logiques ;
 - La planification MEAL ;
 - La collecte et l'analyse des données ;
 - L'utilisation des données.

2) **Webinaires (d'une durée de 2 h) avec les mentors et les personnes-ressources** sur les thèmes suivants :

- Opérationnalisation d'un système MEAL ;
- Processus de digitalisation d'un système MEAL ;
- Analyse, interprétation et rapportage des résultats ;
- Instauration d'une culture MEAL au sein des organisations.

3) **MasterClass (d'une durée de 2 h) avec les experts :**

- Concevoir et déployer un outil de collecte numérique avec KoboToolbox ;
- Paramétrer et calculer des indicateurs avec Excel ;
- Analyser et interpréter les indicateurs avec SPSS ;
- Créer un tableau de bord avec Power BI.

4. **Chaque cohorte sera parrainée par une personne-ressource ou un expert.**
Celle-ci animera une session d'échanges sur les conseils et les leçons apprises avec les apprenants, lors d'un webinaire de 2 h.

IV. LIVRABLES DES PARTICIPANTS

À la fin du parcours, le participant pourra disposer d'un **mini-système MEAL construit pendant la formation**, comprenant notamment :

- Un certificat de formation MEAL DPro délivré par le CEFED, conditionné à l'obtention d'au moins 80 % au quiz ;
- Une boîte à outils téléchargeable contenant des cadres de résultats et des outils de planification MEAL ;
- Un certificat de réussite au Programme Africain de Formation et de Mentorat en SERA/MEAL, délivré aux participants ayant obtenu leur certificat MEAL DPro et participé à au moins 60 % des webinaires et MasterClass ;
- L'accès aux vidéos des webinaires du programme.

V. ÉVALUATION ET CERTIFICATION

Évaluation

- Évaluation pré-test ;
- Quiz à la fin de chaque module ;
- Taux de participation aux webinaires ;
- Évaluation finale / post-test ;
- Évaluation de la qualité de la formation

Certifications principales

Le participant obtient 2 certificats :

- 1) 1^{er} certificat : **Attestation Formation MEAL DPro**
- 2) 2^{ème} certificat : **Certificat de réussite du Programme Africain de Formation et de Mentorat en SERA/MEAL**

Sous réserve de :

- Compléter **100 % des modules** ;
- Faire les pré et post tests
- Obtenir au moins **80 % à l'évaluation finale sur plateforme**.
- Participer à au moins 60% des webinaires

XII. PUBLIC CIBLE

La formation s'adresse principalement aux **professionnels et futurs professionnels africains** intervenant ou souhaitant évoluer dans les domaines du développement, de l'action humanitaire, de la gestion de projets et programmes, ainsi que du suivi-évaluation et de la gestion des données.

Elle cible notamment :

- les professionnels du **SERA/MEAL et du suivi-évaluation** ;
- les responsables et gestionnaires de projets et programmes ;
- les chargés de données, de reporting et de planification ;
- les consultants et experts intervenant dans les projets de développement et humanitaires ;
- les cadres et personnels des **ONG, OSC, institutions publiques et organisations internationales** ;
- les jeunes professionnels souhaitant développer une expertise en SERA/MEAL ;
- les étudiants et futurs professionnels souhaitant se spécialiser dans le suivi-évaluation et la gestion des données.

La formation est ouverte aux participants issus des **différents pays africains et de la diaspora africaine**, ainsi qu'à **toute personne résidant en Afrique**, avec une attention particulière portée à la diversité des profils, des expériences et des contextes d'intervention.

XIII. CONDITIONS D'ÉLIGIBILITÉ

Le candidat doit notamment :

- être **ressortissant d'un État africain**, appartenir à la **diaspora africaine** ou **résider en Afrique** ;
- être âgé de **18 ans ou plus** ;
- être motivé à développer ses compétences en **SERA/MEAL** ;
- être engagé, ou souhaiter s'engager, dans l'amélioration des **systèmes SERA/MEAL des organisations et des projets de développement** ;

- être disponible et capable de consacrer le temps nécessaire au suivi du programme de formation ;
- disposer d'une **connexion Internet stable** ;
- disposer d'un **ordinateur portable** ;
- être capable de **suivre et comprendre une formation dispensée en français** ;
- s'acquitter des **frais d'inscription de 20 000 FCFA (environ 30 €)**.

NB : Les frais d'inscription sont **non remboursables**.

XIV. PERIODE

Trois cohortes sont prévues en 2026. Chaque cohorte suivra le même parcours de formation et de mentorat sur une période d'environ quatre semaines.

Cohorte	Période	Durée
Cohorte 1	5 - 30 octobre 2026	4 semaines
Cohorte 2	2 - 27 novembre 2026	4 semaines
Cohorte 3	1er - 23 décembre 2026	3 semaines et 2 jours

Le programme sera ainsi mis en œuvre **de manière continue sur les mois d'octobre, novembre et décembre 2026**, avec un nouveau groupe de participants à chaque cohorte. Les activités comprennent les formations en ligne, webinaires, bootcamps, MasterClass, échanges avec les mentors, évaluations et certification.

Date limite de candidature : 30 septembre 2026.

COÛT DE LA FORMATION

Le Programme Africain de Formation et de Mentorat en SERA/MEAL représente une valeur de **500 000 FCFA par participant**, au regard du contenu pédagogique, de l'accompagnement, des sessions pratiques, des MasterClass et du mentorat proposé.

Cependant grâce au soutien du **CEFED, de ses partenaires**, le parcours est **fortement subventionné** et accessible aux participants moyennant des **frais d'inscription de 20 000 FCFA**, non remboursables.