

BELEIDSPLAN

Stichting Mobiele Clowniek Fabriek 2027–2030

Rode draad: ontmoeten • meedoen • talent ontwikkelen • verbinden

Met financiële onderbouwing 2027 en een ontwikkelperspectief richting 2030

Inleiding

Stichting Mobiele Clowniek Fabriek (SMCF) is een laagdrempelige, mobiele en wijkgerichte organisatie in Delft. Wij brengen activiteiten naar de plekken waar mensen wonen en elkaar ontmoeten. Soms is dat vanuit een vaste plek, zoals Poptaland of de Repair Kid-caravan, en soms op een plein, in een buurthuis, op een festival of bij een partnerorganisatie.

De rode draad in dit beleidsplan is dat iedereen moet kunnen meedoen. SMCF gebruikt spel, theater, creativiteit, techniek, eten, bewegen en wijkactiviteiten als middel om ontmoeting mogelijk te maken, talenten zichtbaar te maken en bewoners met elkaar en met organisaties te verbinden. Wij organiseren niet vóór een wijk op afstand, maar zoveel mogelijk mét bewoners, vrijwilligers, kinderen, jongeren, volwassenen en lokale partners.

De periode 2027–2030 is een overgangsperiode. De activiteiten en waarden van SMCF blijven herkenbaar, terwijl de fysieke omgeving en samenwerkingsstructuur zich ontwikkelen. Voor Poptaland wordt toegewerkt naar een nieuw gezamenlijk paviljoen waarin SMCF/Poptaland, Platform/bewonersinitiatief Hof3 en de Straatmaatjes samen een plek krijgen. Ook in die nieuwe situatie blijft SMCF mobiel, flexibel en op meerdere plekken in Delft actief.

1. Organisatie en identiteit van SMCF

SMCF staat voor Stichting Mobiele Clowniek Fabriek. Het mobiele karakter is wezenlijk: de stichting is niet afhankelijk van één gebouw of één wijk. We hebben vaste ankerpunten, maar kunnen activiteiten verplaatsen, aanpassen en samen met partners op nieuwe plekken ontwikkelen.

SMCF werkt praktisch, zichtbaar en dichtbij. Een container, caravan, plein, park, buurthuis of paviljoen kan een plek worden waar mensen elkaar ontmoeten. De vorm mag veranderen; de maatschappelijke bedoeling blijft hetzelfde.

2. Missie en visie 2027–2030

Missie: SMCF wil bijdragen aan een Delft waarin kinderen, jongeren, volwassenen en mensen die extra ondersteuning nodig hebben kunnen ontmoeten, meedoen, creëren en hun talenten ontwikkelen.

Visie: sociale samenhang groeit wanneer mensen elkaar daadwerkelijk tegenkomen en samen iets doen. Daarom combineren wij laagdrempelige activiteiten met persoonlijke aandacht, bewonersparticipatie en samenwerking. We zoeken niet eerst naar wat iemand niet kan, maar naar wat iemand wél kan bijdragen.

3. Doelstellingen 2027–2030

De hoofddoelstelling is het versterken van de sociale basis, leefbaarheid, participatie en onderlinge verbondenheid in Delft.

Daaronder vallen vijf samenhangende doelen:

- laagdrempelige en veilige ontmoetingsmogelijkheden bieden;
- talent, creativiteit, zelfvertrouwen en eigen initiatief stimuleren;
- deelname mogelijk maken voor inwoners voor wie meedoen niet vanzelfsprekend is;
- vrijwilligers, bewoners en partners actief betrekken bij uitvoering en ontwikkeling;
- duurzame wijknetwerken opbouwen die ook op langere termijn blijven functioneren.

4. Onze werkwijze – van bewoner naar activiteit

SMCF begint bij contact. We luisteren naar kinderen, ouders, bewoners, vrijwilligers, wijkprofessionals en partners. Ideeën worden zo mogelijk omgezet in een kleine activiteit, pilot of samenwerking. Wat werkt, kan terugkomen of structureler worden.

Onze aanpak is flexibel en uitvoeringsgericht. We werken met korte lijnen, benutten materialen en locaties die al beschikbaar zijn en verbinden organisaties wanneer samenwerking meer oplevert dan afzonderlijk werken. Bewoners zijn daarbij niet alleen bezoekers; zij kunnen mede-organisator, vrijwilliger, maker, begeleider of initiatiefnemer worden.

5. Doelgroepen

SMCF richt zich op kinderen, jongeren, ouders, volwassenen, ouderen en buurtbewoners in brede zin. Extra aandacht gaat uit naar inwoners met een kleine beurs, mensen die sociaal minder gemakkelijk aansluiting vinden en Delftenaren voor wie deelname door een lichamelijke, verstandelijke, psychische of mobiliteitsbeperking minder vanzelfsprekend is.

Deze laatste groep noemen wij in onze dagelijkse omgang graag onze ‘kanjers’. In 2027–2030 willen we toegankelijkheid nadrukkelijker meenemen in programmering, locaties, begeleiding, communicatie en samenwerking.

6. Poptaland als vaste ontmoetingsplek

Poptaland is een belangrijk vast ankerpunt in Voorhof. De kracht zit in regelmaat: bewoners weten waar en wanneer zij terechtkunnen. Activiteiten zijn speels, creatief, sociaal en laagdrempelig, met onder andere knutselen, talentactiviteiten, buitenspelen, bordspellen en vakantieprogrammering.

Poptaland is meer dan een activiteitenplek. Het is ook een plek waar signalen uit de wijk worden opgepikt, contacten ontstaan, vrijwilligers ervaring opdoen en samenwerkingen praktisch vorm krijgen.

7. Stationshuis – Repair Kid en creatieve ontwikkeling

Vanuit het Stationshuis en de Repair Kid-caravan worden techniek, creativiteit, hergebruik en spel gecombineerd. Repair Kid laat kinderen ontdekken dat oude of kapotte materialen niet automatisch afval zijn. Uit elkaar halen, onderzoeken, bouwen en opnieuw gebruiken worden onderdeel van leren door te doen.

De samenwerking met New Future Lab en het Stationshuis past bij de mobiele en experimentele werkwijze van SMCF. SMCF sluit aan bij het partnerschapsplan rond New Future Lab en zoekt verbinding tussen activiteiten, jongeren, bewoners en andere partners.

8. Theater en talentontwikkeling – De Vleugel en De Parel

Theater, clownspel, improvisatie en presentatie zijn middelen om zelfvertrouwen, samenwerking, fantasie en expressie te ontwikkelen. Voor kinderen worden onder andere theatersport- en clownactiviteiten aangeboden; voor volwassenen is er theater voor iedereen.

Het gaat niet alleen om een voorstelling als eindproduct. Het proces is minstens zo belangrijk: durven spreken, reageren op anderen, fouten mogen maken, initiatief nemen en samen iets tot stand brengen.

9. Onder de Pannen – ontmoeting door samen eten

Onder de Pannen is een laagdrempelige buurtmaaltijd waarin samen eten wordt gebruikt als sociale ontmoetingsvorm. Een betaalbare maaltijd verlaagt de drempel om aan te schuiven en maakt gesprek tussen verschillende bewoners mogelijk.

De activiteit ondersteunt ontmoeting en het tegengaan van sociaal isolement. Vrijwilligers en bewoners kunnen meehelpen met voorbereiding, koken, ontvangst en opruimen, waardoor ook hier participatie onderdeel is van de activiteit.

10. Vakantie- en zomerprogramma

Tijdens schoolvakanties is extra programmering belangrijk, omdat gewone routines en voorzieningen tijdelijk wegvallen. SMCF organiseert daarom zomer- en vakantieactiviteiten met spel, creativiteit, bewegen, theater, fruit en drinken en gezamenlijke afsluitende activiteiten.

De programmering wordt waar mogelijk samen met lokale organisaties, makers en vrijwilligers uitgevoerd. Daarmee ontstaat een wijkprogramma dat niet alleen vermaak biedt, maar ook ontmoeting, structuur en positieve zichtbaarheid in de openbare ruimte.

11. Wijkactiviteiten en evenementen

SMCF is actief in meerdere delen van Delft, waaronder Voorhof, Kuiperwijk en Voordijkshoorn. Wijkactiviteiten kunnen variëren van een Griezelseest en buurtactiviteit tot een zomerprogramma, straattheater, creatieve dag of gezamenlijk evenement.

De activiteit is steeds een middel om bewoners naar buiten te krijgen, nieuwe contacten te laten ontstaan en samenwerking tussen bewoners, vrijwilligers, ondernemers en maatschappelijke partners zichtbaar te maken.

12. Voorjaarsfestival STERK 2027

Het voorjaarsfestival STERK bij het Stationshuis is bedoeld als een breed, toegankelijk moment rond talent, ontmoeting en plezier. Elementen als muziek, magie, Talentenland, fotografie, creatieve activiteiten en entertainment kunnen verschillende doelgroepen aanspreken.

STERK past binnen het beleid omdat het een groter zichtbaar evenement koppelt aan de bestaande netwerken en activiteiten. Het festival staat daarmee niet los van het jaarprogramma, maar versterkt de verbinding tussen bewoners, deelnemers, vrijwilligers en partners.

13. Winteractiviteiten en Winter Wonderland

SMCF organiseert winteractiviteiten die breed toegankelijk zijn en niet gekoppeld zijn aan één religieuze traditie. De winterperiode wordt gebruikt voor ontmoeting, bewegen, creatieve workshops en wijkbeleving, bijvoorbeeld rond een schaatsactiviteit, wintermarkt of Winter Wonderland.

De keuze voor neutrale benamingen is bewust. SMCF wil dat mensen met verschillende achtergronden zich welkom voelen en kunnen deelnemen zonder dat geloof of levensbeschouwing een voorwaarde of uitgangspunt is.

14. Vrijwilligers, stagiairs en bewonersparticipatie

Vrijwilligers zijn onmisbaar voor de werkwijze van SMCF. Zij helpen bij activiteiten, ontvangst, begeleiding, opbouw, techniek, catering en organisatie. Waar mogelijk krijgen vrijwilligers taken die aansluiten bij hun talenten en mogelijkheden.

SMCF biedt ook ruimte aan stagiairs en jonge mensen die praktijkervaring willen opdoen. Bewonersparticipatie betekent voor ons dat bewoners niet alleen worden geraadpleegd, maar ook daadwerkelijk rollen en verantwoordelijkheid kunnen krijgen.

15. Samenwerkingspartners

SMCF werkt samen met bewonersinitiatieven, maatschappelijke organisaties en wijkpartners. Tot de belangrijke contacten en samenwerkingen behoren onder andere Platform/bewonersinitiatief Hof3, de Straatmaatjes, Wij West, Stunt, Stichting Fantastisch Foreest, Sport- en Bewegengroep, New Future Lab/Stationshuis en andere lokale partijen.

Ook onderhoudt SMCF contact met wijkregisseurs en wijkconciërges. Met Stunt bestaan praktische afspraken, onder andere rond fietsen en materialen. Het uitgangspunt is wederkerigheid: kennis, netwerk, locaties, mensen en materialen zo slim mogelijk verbinden.

16. Sociale impact en resultaten

SMCF wil resultaat niet alleen meten in aantallen bezoekers. Ook herhaald bezoek, nieuwe vrijwilligers, bewoners die zelf initiatief nemen, samenwerking tussen organisaties en deelnemers die doorgroeien naar een nieuwe rol zijn belangrijke resultaten.

Voor 2027–2030 willen we de registratie verbeteren. Per activiteit kijken we waar passend naar bereik, herhaalbezoek, betrokken vrijwilligers, samenwerkingspartners, toegankelijkheid en kwalitatieve signalen van deelnemers. Zo ontstaat een realistischer beeld van maatschappelijke waarde dan met bezoekersaantallen alleen.

17. Toegankelijkheid, inclusie en armoedepreventie

Deelname moet zo min mogelijk afhangen van inkomen, achtergrond, geloof, leeftijd of beperking. Daarom zijn veel activiteiten gratis of tegen een lage bijdrage. Waar deelnamegeld nodig is, zoeken we waar mogelijk aansluiting bij bestaande regelingen en fondsen.

Voor onze ‘kanjers’ willen we de komende jaren extra aandacht geven aan fysieke bereikbaarheid, rolstoeltoegankelijkheid, rust en overzicht, begrijpelijke instructies en passende begeleiding. We willen hierbij niet over mensen beslissen, maar hen en hun begeleiders betrekken bij wat nodig is.

18. Organisatie, continuïteit en professionalisering

Een zichtbaar activiteitenprogramma kan alleen bestaan als de organisatie erachter stabiel is. Daarom zijn coördinatie, projectleiding, administratie, verzekeringen, boekhouding, communicatie, materiaalbeheer, energie, water en opslag geen losse overhead, maar voorwaarden voor veilige en betrouwbare uitvoering.

In 2027–2030 wil SMCF de basis verder professionaliseren zonder de korte lijnen en praktische werkwijze kwijt te raken. Heldere afspraken, begrotingen, evaluaties, vrijwilligersbegeleiding en samenwerking moeten de continuïteit versterken.

19. Communicatie en zichtbaarheid

SMCF communiceert dichtbij de doelgroep: via partners, wijknetwerken, flyers, sociale media, mond-tot-mondcontact en zichtbaarheid op locatie. Bij activiteiten moet snel duidelijk zijn voor wie ze bedoeld zijn, waar en wanneer ze plaatsvinden en of aanmelden nodig is.

We gebruiken begrijpelijke en uitnodigende taal. Ook in naamgeving kiezen we voor brede toegankelijkheid: bijvoorbeeld Griezelfeest in plaats van Halloween en winteractiviteiten in plaats van een religieus gebonden feest.

20. Financieel beleid 2027

De financiële inzet in 2027 is gericht op continuïteit én uitvoering. SMCF vraagt de gemeente Delft € 70.000 voor het totale jaarprogramma en de organisatorische basis die daarvoor nodig is. De begroting voor 2027 is gebaseerd op de daadwerkelijk opgedane projectervaring en uitgaven in 2025 en 2026. Daarmee is het aangevraagde budget geen theoretische schatting, maar een realistische raming op basis van wat de uitvoering van onze activiteiten in de praktijk vraagt.

De subsidie is nadrukkelijk niet bedoeld voor één evenement. Zij ondersteunt een samenhangend geheel van structurele openstelling, coördinatie, projectleiding, vrijwilligersinzet, materialen, voeding, activiteiten op verschillende locaties, verzekeringen, administratie, boekhouding, communicatie en noodzakelijke vaste lasten.

SMCF werkt bewust met een brede financieringsmix. Gedurende het jaar worden aanvullende aanvragen gedaan bij onder andere het Oranje Fonds, Fonds 1818 en Delftse en andere passende fondsen. Daarnaast zoekt en ontvangt SMCF donaties en sponsoring, onder meer via Ondernemersfonds Delft West, lokale ondernemers en andere betrokken partijen. Ook bijdragen van samenwerkingspartners en eigen inkomsten kunnen onderdeel zijn van de financiering. Deze aanvullende middelen maken verdieping, uitbreiding en extra projecten mogelijk en verminderen de afhankelijkheid van één financieringsbron.

21. Begroting en gevraagde gemeentelijke subsidie 2027

Voor 2027 bedraagt de gevraagde subsidie aan de gemeente Delft € 70.000. De begroting is opgebouwd vanuit de werkelijke uitgaven en projectervaringen van 2025 en 2026 en vanuit de voorwaarden die nodig zijn om het jaarprogramma verantwoord uit te voeren. Bekende vaste en terugkerende kosten zijn onder andere materialen voor Poptaland en Stationshuis, fruit en brood, website en digitaal onderhoud, boekhouding, energie en water, verzekeringen, opslag/garage, vergunningen, vrijwilligersinzet, coördinatie, openstelling, projectleiding en activiteitgebonden kosten.

De precieze besteding wordt gedurende het jaar bewaakt binnen de goedgekeurde begroting. SMCF blijft daarbij zelf actief aanvullende middelen verwerven. Voor projecten en aanvullende activiteiten worden waar passend aanvragen gedaan bij het Oranje Fonds, Fonds 1818 en Delftse fondsen. Daarnaast worden sponsoring en donaties gezocht bij Ondernemersfonds Delft West, lokale ondernemers en andere betrokken partijen. Grote projectonderdelen en aanvullende evenementen kunnen hierdoor mede worden gefinancierd uit fondsen, sponsoring, donaties, partnerbijdragen en eigen inkomsten. De gemeentelijke bijdrage kan zo de noodzakelijke structurele basis en continuïteit borgen, terwijl aanvullende financiers extra maatschappelijke activiteiten mogelijk maken.

22. Ambitie en ontwikkeling richting 2030

Tussen 2028 en 2030 wordt toegewerkt naar een nieuw gezamenlijk paviljoen bij Poptaland. SMCF/Poptaland, Platform/bewonersinitiatief Hof3 en de Straatmaatjes krijgen daarin gezamenlijk een plek, binnen een bredere ontwikkeling met onder andere Wij West, Stunt en andere wijkpartners.

Het nieuwe paviljoen is voor SMCF geen eindpunt maar een nieuw ankerpunt. Onze activiteiten blijven mobiel en kunnen ook elders in Delft plaatsvinden. Richting 2030 willen we vooral sterker worden in samenwerking, toegankelijkheid, bewonersparticipatie, talentontwikkeling, duurzaamheid en het bereiken van onze ‘vergeten kanjers’.

De ambitie is niet om zoveel mogelijk activiteiten te produceren, maar om op de juiste plekken duurzame verbindingen te maken. SMCF wil herkenbaar blijven als een organisatie die naar mensen toe gaat, kansen ziet, praktisch samenwerkt en ruimte maakt voor iedereen om mee te doen.

Financiële onderbouwing 2027 – bekende kosten en begrotingskaders

Onderstaande posten zijn de bekende begrotingsonderdelen waarop het financiële beleid is gebaseerd. De uiteindelijke subsidie-begroting van € 70.000 bestaat uit deze vaste lasten plus coördinatie/projectleiding, vrijwilligersinzet en de uitvoering van het jaarprogramma.

Begrotingspost	Raming / uitgangspunt
Materialen Poptaland + Stationshuis	€ 4.000
Fruit en brood / laagdrempelige voeding	€ 2.500
Website en digitaal onderhoud	€ 500
Boekhouder	€ 1.000
Energie en water	ca. € 1.500
Verzekeringen	€ 400
Garage / opslag	€ 912
Vergunningen	ca. € 400
Vrijwilligersvergoeding	richtlijn € 5 per uur
Onder de Pannen	ca. € 75 per keer
Evenementenverzekering	ca. € 400 per evenement

Coördinatie, openstelling en projectleiding	structurele basis voor continuïteit en uitvoering
Vakantie-, zomer-, winter- en wijkactiviteiten	projectafhankelijk

Gevraagde gemeentelijke subsidie 2027: € 70.000,-

De subsidie vormt de financiële basis voor het totale programma. Aanvullende fondsen, sponsoring, donaties, partnerbijdragen en eigen inkomsten worden ingezet om aanvullende projecten, uitbreiding en incidentele kosten mede te dekken. SMCF vraagt gedurende het jaar onder meer financiering aan bij het Oranje Fonds, Fonds 1818 en Delftse fondsen en zoekt daarnaast ondersteuning via Ondernemersfonds Delft West en lokale ondernemers. Deze financieringsmix past bij onze werkwijze: samen verantwoordelijkheid dragen voor een breed en toegankelijk activiteiten aanbod in Delft.

Slot

SMCF kiest in 2027–2030 voor een herkenbare koers: dichtbij, mobiel, inclusief en samenwerkend. We behouden wat in de praktijk werkt, bouwen verder aan vaste ankerpunten en blijven tegelijk flexibel genoeg om te gaan waar bewoners en partners ons nodig hebben. De financiële basis van 2027 maakt het mogelijk om niet alleen activiteiten te organiseren, maar de sociale infrastructuur eromheen te onderhouden: mensen, plekken, materialen, vrijwilligers, samenwerking en continuïteit.

Samen bewegen met Delft – iedereen doet mee op zijn of haar eigen manier.