

Programme de Formation

Intelligence des risques et continuité d'activité

Organisation

Durée: 7 heures

Mode d'organisation : Mixte

Contenu pédagogique



Public visé

Professionnels en charge de la gestion des risques et de la conformité :

- Responsables QHSE / HSE
- Risk Managers
- DPO, responsables conformité ou sécurité de l'information
- Responsables d'exploitation, responsables maintenance ou direction opérationnelle

Objectifs pédagogiques

Cette formation permet de structurer la gestion des risques et de renforcer la résilience de l'entreprise face aux incidents.

Elle vise à :

- Comprendre les fondements de l'intelligence des risques et son lien avec la stratégie d'entreprise.
- Identifier et hiérarchiser les risques critiques selon la norme ISO 31000.
- Intégrer la veille réglementaire et les exigences de conformité dans la gouvernance.
- Élaborer un plan de continuité d'activité (PCA) et un plan de reprise d'activité (PRA).
- Définir des mesures de prévention, d'anticipation et de réaction adaptées.
- Mettre en place un dispositif d'amélioration continue et de retour d'expérience.

Description

Cette formation aide les responsables QHSE, Risk Managers et DPO à intégrer la gestion des risques dans la gouvernance de leur organisation. Elle combine approche méthodologique (ISO 31000, ISO 22301, ISO 27001) et exercices d'application pour construire un dispositif de continuité d'activité solide et adaptable. Les participants apprennent à identifier les risques stratégiques, humains, techniques ou réglementaires, à les hiérarchiser, puis à concevoir des plans de prévention, de protection et de reprise (PCA/PRA). Une partie de la formation est consacrée à la veille réglementaire et à la détection des signaux faibles permettant d'anticiper les crises.

Tarifs et durées :

- Format standard: 1 jour (7 heures) mise en pratique de la méthode ISO 31000 et construction d'une cartographie des risques.
 → Tarif: 1 290 € HT (intra, jusqu'à 10 pers.) / 490 € HT (inter, par participant).
- Option approfondie : 2 jours (14 heures) ajout d'un module PCA/PRA complet.
 → Tarif : 2 200 € HT (intra) / 890 € HT (inter, par participant).

Ce module est cumulable avec l'ensemble des modules composant la formation A1.





1 Préreguis

- Connaître les bases de la gestion des risques ou de la qualité.
- Être impliqué dans la sécurité, la conformité ou la continuité d'activité.
- Maîtriser les outils bureautiques de base.

Modalités pédagogiques

La formation s'appuie sur une approche active et variée :

- Alternance d'apports méthodologiques, d'exercices pratiques et d'ateliers collectifs.
- Cas fil rouge: analyse de risques d'une PME, définition d'un plan d'actions et élaboration d'un PCA simplifié.
- Mises en situation: simulation d'incident, gestion des priorités, coordination d'équipe.
- Restitution et discussion collective pour ancrer les acquis.

Le formateur adopte une démarche participative, encourageant les interactions, les retours d'expérience et les questionnements pour enrichir les apprentissages.



Moyens et supports pédagogiques

Les participants auront accès à :

- Support numérique et fiches outils (cartographie, matrice de criticité, plan PCA/PRA).
- Grilles d'analyse conformes à la norme ISO 31000.
- Exercices guidés sur tableur et outils visuels.
- Accès à une boîte à outils (veille réglementaire, sources officielles, modèles de plan de continuité).

Un forum en ligne ou un groupe d'échanges pourra être mis en place pour prolonger les discussions après la formation et encourager la dynamique de groupe.



Modalités d'évaluation et de suivi

L'évaluation des connaissances s'appuie sur :

- Diagnostic initial (maturité du système de gestion des risques).
- Évaluations formatives pendant les ateliers.
- Étude de cas finale : élaboration d'une cartographie et d'un PCA/PRA.
- Quiz de validation sur les normes et les concepts clés.
- Attestation de réalisation et évaluation de satisfaction.