

# Curso de Especialização **Lean Black Belt Practitioner**

Adquira competências em Melhoria Contínua,  
Produtividade e Eficiência no trabalho,

Curso de Especialização acreditado por:



UNIVERSITAT POLITÈCNICA  
DE CATALUNYA  
BARCELONATECH

# Calendário Aveiro

**Nota:** Todas as atividades são obrigatórias menos as que estão marcadas como complementos ou opcionais.

**Horário Sexta:** 14:00 - 21:30H | **Horário Sábado:** 09:00 - 13:00H (exceto nos dias 26 de Set. e 14 de Nov, que começam às 09:00 e terminam às 18:00 )

Semana 1	Sessão da Abertura	Sex, 25 Set 2026	1 hora	Smart Academy, Horse
Semana 1	Introdução ao Lean Practitioner	Sex, 25 Set 2026	1 hora	Smart Academy, Horse
Semana 1	História do Lean	Sex, 25 Set 2026	6 horas	Smart Academy, Horse
Semana 1	Introdução ao Lean	Sáb, 26 Set 2026	4 horas	Smart Academy, Horse
Semana 1	Introdução ao PDCA	Sáb, 26 Set 2026	4 horas	Smart Academy, Horse
Semana 2	Definições de tempo	Sex, 9 Out 2026	3 horas	Smart Academy, Horse
Semana 2	Jidoka	Sex, 9 Out 2026	3 horas	Smart Academy, Horse
Semana 2	Ronda 1 Model Factory	Sáb, 10 Out 2026	6 horas	Smart Academy, Horse
Semana 3	Standardized Work & Job Instructions	Sex, 16 Out 2026	6 horas	Smart Academy, Horse
Semana 3	Ronda 2 Model Factory	Sáb, 17 Out 2026	6 horas	Smart Academy, Horse
Semana 4	Estabilidade & OEE	Sex, 20 Out 2026	4 horas	Smart Academy, Horse
Semana 4	Tutoria de Projeto 1	Sex, 20 Out 2026	4 horas	Smart Academy, Horse
Semana 4	Supply-Chain	Sáb, 21 Out 2026	4 horas	Smart Academy, Horse
Semana 5	Gestão Visual & 5S	Sex, 30 Out 2026	3 horas	Smart Academy, Horse
Semana 5	A3 Report & PDCA	Sex, 30 Out 2026	5 horas	Smart Academy, Horse
Semana 5	A3 Report & PDCA	Sáb, 31 Out 2026	4 horas	Smart Academy, Horse
Semana 6	Value Stream Mapping & Just In Time - PI	Sex, 6 Nov 2026	8 horas	Smart Academy, Horse
Semana 6	Value Stream Mapping & Just In Time - PI	Sáb, 7 Nov 2026	4 horas	Smart Academy, Horse
Semana 7	Apresentação de Projetos de edições anteriores	Sex, 13 Nov 2026	1 horas	Smart Academy, Horse
Semana 7	Tutoria de Projeto 2	Sex, 13 Nov 2026	3 horas	Smart Academy, Horse
Semana 7	Kaizen	Sáb, 14 Nov 2026	7 horas	Smart Academy, Horse
Semana 8	Ronda 3 Model Factory	Sex, 20 Nov 2026	6 horas	Smart Academy, Horse
Semana 8	Ronda 4 Model Factory	Sex, 20 Nov 2026	2 horas	Smart Academy, Horse
Semana 8	Ronda 4 Model Factory	Sáb, 21 Nov 2026	4 horas	Smart Academy, Horse

# Calendário

Semana 8	Ronda 4 Model Factory	Sáb, 21 Nov 2026	4 horas	Smart Academy, Horse
Semana 9	Value Stream Mapping & Just In Time - P2	Sex, 27 Nov 2026	2 horas	Smart Academy, Horse
Semana 9	Caso Global	Sex, 27 Nov 2026	6 horas	Smart Academy, Horse
Semana 9	Caso Global	Sáb, 28 Nov 2026	4 horas	Smart Academy, Horse
Semana 10	Tutoria de Projeto 3	Sex, 18 Dez 2026	4 horas	Smart Academy, Horse

Interrupção (19 de Dezembro a 14 de Janeiro)

Semana 11	Liderança autêntica & Transformacional	Sex, 15 Jan 2027	4 horas	Eugster & Frismag	
Avaliação		Sáb, 23 Jan 2027	4 horas	Online	
Defesa do Projeto		Sáb, 12 Fev 2027	8 horas	Smart Academy, Horse	
Gemba Walk 1		Sáb, 15 Jan 2027	3 horas	Eugster & Frismag	Opcional
Gemba Walk 2		Sáb, 15 Jan 2027	3 horas	TBD	Opcional

# Preços

Standard

## 3600€ +IVA

- ✓ 13 Módulos Teórico-Práticos
- ✓ 5 Rondas **Model Factory**
- ✓ 3 Tutorias Formais
- ✓ Exame Escrito
- ✓ Apresentação do Projeto Final
- ✓ 2 Gemba Walks
- ✓ 1 Master Classes



**Lean Academy**

PORTUGAL