

PC

Curso de Especialização
**Lean Black
Belt Practitioner**

Adquira competências em Melhoria Contínua,
Produtividade e Eficiência no trabalho,

Curso de Especialização acreditada por:



UNIVERSITAT POLITÈCNICA
DE CATALUNYA
BARCELONATECH

Apresentação

Curso de Especialização

Não executamos só um Curso de Especialização, nós criamos Agentes de Transformação:

- Capacidade de Diagnóstico;
- Priorizar Necessidades;
- Planear a Mudança;
- Comunicar como um Líder Relacional;
- Comprometer equipas;
- Treinar e Desenvolver outros;
- Gerir a Mudança.

O Curso de Especialização Lean Black Belt Practitioner, oferecida pela **Lean Academy Portugal**, é uma resposta à crescente necessidade de excelência na gestão e liderança organizacional. Este programa é o primeiro da LEAN GLOBAL NETWORK (LGN) a nível mundial e é considerado uma **referência internacional** na aquisição de conhecimentos e aplicação dos princípios do pensamento e da prática Lean.

Este Programa pertence à LGN, uma rede mundial com mais de 30 Institutos. Em Portugal, é representada pela Lean Academy Portugal desde 2013, que colabora com entidades universitárias e empresas nacionais para promover edições em Lisboa e Aveiro. A certificação é acreditada para toda a Europa pela **Universitat Politècnica de Catalunya**, que está muito bem posicionada nos principais rankings académicos internacionais.

O Pensamento e a Prática Lean é uma abordagem de gestão empresarial e liderança que visa **explorar o potencial das pessoas** e **criar valor para a sociedade**, promovendo a noção de valor e fluxo contínuo ao longo da cadeia de valor. Este modelo de gestão **melhora as condições de trabalho**, impactando diretamente na produtividade e na redução de custos das organizações.

Baseado no Toyota Production System (TPS), o Pensamento e a Prática Lean têm sido aplicados na indústria e nos serviços, tanto em empresas privadas quanto em organizações do setor público. Este Programa de capacitação é **destinado a pessoas e organizações que visam melhorar os seus processos de gestão e organização** do trabalho, oferecendo conhecimentos sólidos e uma certificação reconhecida mundialmente, emitida pela Universitat Politècnica de Catalunya e chancelada pela LGN.

Próximas Edições:

Aveiro:

[Consultar Calendário da Edição](#)

Lisboa:

Detalhes

Lean Black Belt Practitioner

O nosso Curso de Especialização que já conta com mais de 20 edições, com duas edições anuais em 2 cidades estratégicas: Lisboa ou Aveiro. Este programa foi preparado para no espaço de 132 horas ensinar mais do que ferramentas, uma maneira de estar e pensar que irá transformar a maneira de trabalhar.



Parceiros

Lean Black Belt Practitioner



Visite [aqui](#)



Visite [aqui](#)



Visite [aqui](#)

O que nos diferencia

Lean Black Belt Practitioner



Metodologia de Ensino Inovadora

Combina teoria e prática, proporcionando aos alunos uma experiência de aprendizagem completa e eficaz.

Foco na aplicação prática

O Laboratório Lean garante que os alunos estejam preparados para aplicar os conhecimentos adquiridos no seu dia a dia profissional.

Rede de contatos valiosa

Oportunidade de networking com profissionais experientes.

Certificado internacionalmente reconhecido

Reforço do seu currículo e reconhecimento no mercado global.

Ao inscrever-se no Curso de Especialização da Lean Academy Portugal dará certamente um passo importante para o sucesso da sua carreira.

Model Factory

Lean Black Belt Practitioner

O que torna o nosso laboratório único?

Simulação real: O laboratório simula um ambiente de produção real, permitindo que os alunos apliquem as ferramentas e conceitos Lean em situações práticas e desafiadoras.

Aprendizagem experiencial: Através da experimentação e da resolução de problemas em tempo real, os alunos consolidam seus conhecimentos e desenvolvem habilidades essenciais para o seu sucesso.

Orientação especializada: Professores experientes e altamente qualificados guiam os alunos durante todo o processo, fornecendo feedback personalizado e garantindo que a aprendizagem seja maximizada.

Diferenciação no mercado: A experiência prática proporcionada pelo Laboratório Lean é única em Portugal e diferencia-se da concorrência, tornando os participantes mais preparados e aptos a enfrentar os desafios do mercado de trabalho.

Este Programa decorre em instalações pré-definidas. Em Lisboa o nosso Programa é executado nas instalações industriais da **Eugster & Frismag** em Torres Vedras. Em Aveiro a nossa parceira é a **Horse**.



Veja o vídeo [aqui](#)

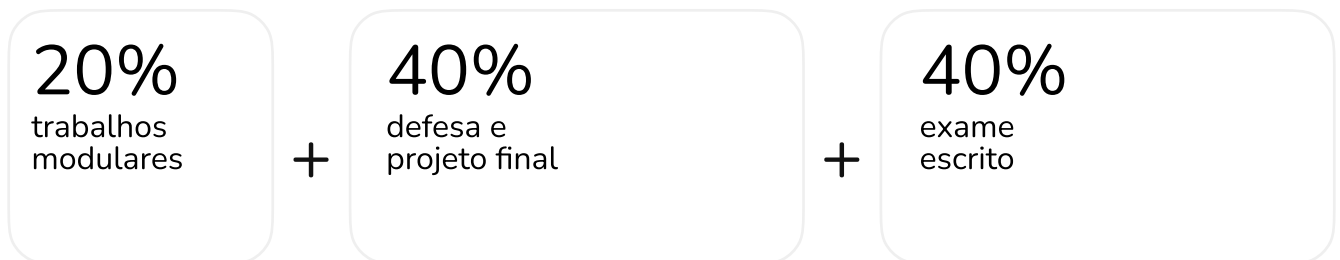
Metodologia

Lean Black Belt Practitioner

A estrutura do programa assenta no pressuposto da **frequência completa** de todos os módulos do Programa. Só assim se potenciará a assimilação e as capacidades futuras do participante como Agente de Mudança. Por esta razão, o Programa **penaliza a falta de assiduidade** e limita a 9 horas a ausência permitida a cada participante. A presente proposta formativa, torna acessível todo o Know-how que Senseis Lean em todo o mundo têm vindo a experimentar há décadas, em centenas de

organizações e diferencia-se de todos os demais programas académicos ou outros lecionados por entidades consultoras. Assenta no princípio 'Learn' (Aulas), 'Try' (Exercícios), 'Experience' (Laboratório Lean) e 'Benchmark' (visitas e empresas), por forma a catalizar os conhecimentos adquiridos.

A avaliação de cada participante obedece a uma fórmula simples para o cálculo da nota final que compreende as seguintes dimensões:



Critérios de aplicação da fórmula acima: todos os trabalhos têm de ser entregues, o Exame tem de ter avaliação positiva (nota >10 valores) e o Projeto tem de ser aprovado pelo Júri.

Visitas Empresariais

Lean Black Belt Practitioner

Está prevista a realização de pelo menos um Gemba Walk (mas podem ser realizados até 3) durante o curso do Programa. A organização é flexível de edição para edição e a data fica por conta da disponibilidade do anfitrião para receber a equipa em formação. O corpo docente é responsável por coordenar e informar sobre todos os detalhes, no curso do Programa de formação.

Para quem?

Destinatários

01

Profissionais

Este programa destina-se a profissionais com ou sem formação superior, que pretendem potenciar a sua carreira com a aquisição de conhecimentos práticos. Sente que o seu trabalho não é eficiente e não sabe o que fazer? Acha que a solução é mais investimento, mais pessoas ou mais tempo? Existem permanentes conflitos de prioridades, de agenda e de interesses entre Departamentos na sua empresa? Então esta é a capacitação a frequentar.

Pré-requisitos para a Certificação LGN: 12º ano de escolaridade e background compatível.

Pré-requisitos para o Diploma UPC: Diploma ou Carta de Curso de ensino superior (o Diploma tem um custo associado)

Recém-Diplomados

Este programa destina-se aos que querem arrancar com a sua vida profissional. Este curso é um diferenciador claro que ensina ferramentas muito procuradas pelos empregadores, dando-vos as asas para uma carreira promissora, liderando pessoas da forma correta e criando a base de uma sólida progressão e remuneração.

02

03

Empresas

A Lean Academy Portugal também possibilita a realização do Curso de Especialização para equipas dentro das empresas. Se procuram tornar os processos dentro da empresa mais eficientes, diminuir desperdícios, aumentar as receitas, tudo com uma equipa qualificada com as ferramentas certas, esta será a opção mais aconselhada. Entre em contacto para conhecer as condições.



Corpo Docente

Curso de Especialização



Sérgio Caldeirinha (🔗)

Lean Academy Portugal Presidente

Desde 1997 a trabalhar em Produtividade e Excelência Operacional. Pertence à Lean Global Network, representando Portugal numa rede com +30 países.



Luís Angeja (🔗)

C-Level Lean Expert
Diretor de Operações

Especialista experiente em Gestão Industrial com formação em tecnologia e apaixonado pelo desenvolvimento de equipas e processos.



Bruno Inácio (🔗)

Sugal Group
C-Level Lean Expert
Diretor de Melhoria Contínua

Assume cargos de Direção desde 2005, onde tem atuado como Coach e como um Líder reconhecido entre pares.



José Correia (🔗)

Fusion Fuel
C-Level Lean Expert
Diretor

Com uma carreira eclética (Indústria, Banca e Consultoria), desenvolveu fundações invejáveis na temática Lean.

Corpo Docente

Curso de Especialização



Lluís Cuatrecasas (↗)

**Instituto Lean Management
Espanha Presidente**

É um reconhecido perito internacional em sistemas de Produção e Autor de vários livros na temática Lean.



Oriol Cuatrecasas (↗)

**Instituto Lean Management
Espanha Diretor Executivo**

Pertence ao Comité Executivo da LGN, onde tem realizado um trabalho profundo. É um globetrotter, colaborando com organizações de todo o mundo.



Severino Abad (↗)

**Instituto Lean Management
Espanha Lean Sensei**

Possuidor de um background extraordinário e com uma carreira com +20 anos, é uma referência dentro do Instituto Lean Management.



Ricardo Porém (↗)

**Managing Partner da Effective e da
Grow**

Com + de 25 anos de experiência em coaching, formação e consultoria em performance e mudança organizacional. Atua também como psicólogo do desporto e colabora com empresas como GALP, Farfetch, IKEA e Pfizer.

Programa do Curso

Lean Black Belt Practitioner

Versão STANDARD

Módulo	Assunto	Tipo
a	Introdução ao Lean Black Belt Practitioner	Obrigatório
b	História do Lean	Obrigatório
c	Introdução ao Pensamento & Práticas Lean	Obrigatório
d	Introdução ao PDCA	Obrigatório
e	Qualidade à primeira & Jidoka	Obrigatório
f	Definições de Tempos	Obrigatório
g	Value Stream Mapping & Just-In-Time	Obrigatório
h	Standard Work & Job Instructions	Obrigatório
i	Estabilidade & OEE	Obrigatório
j	Gestão visual & 5S	Obrigatório
k	Resolução estruturada de problemas: A3 & PDCA	Obrigatório
l	Lean Supply Chain	Obrigatório
m	Kaizen	Obrigatório
Model Factory	5 rondas de experimentação no Laboratório Lean	Obrigatório
Projeto	Projeto final	Obrigatório
Visita	Gemba Walk (até 3)	Obrigatório
Tutorias	3 x Tutorias formais & acompanhamento semanal	Obrigatório

Testemunhos

Lean Black Belt Practitioner

“O corpo docente, na sua totalidade, esteve sempre acima das minhas expectativas, transmitindo conhecimento, assim como muitas das suas experiências passadas e demonstrando igualmente disponibilidade para nos apoiar sempre que necessário.”

Fábio Rodrigues | E&F | 2022

“Concluo esta jornada com satisfação. O corpo docente como um todo é extremamente capacitado e mais do que passar conceitos, fizeram sempre questão de passar as experiências práticas e a forma mais real de percebermos cada um dos conceitos. Com alguns tivemos mais contato e com outros menos, pela própria organização do programa de curso de especialização, mas gostaria de agradecer a todos os docentes pela partilha de conhecimento, pela alegria e entusiasmo com que o fizeram. O formato sala-model factory-gemba walk é fantástico. Experimentar os conceitos todos nas rondas e consolidar no chão de fábrica é o ponto alto! Os TPCs e as reflexões de cada módulo também foram importantes para exercitar e organizar o pensamento. O desafio diário de "transformar" não é, e não será fácil, mas tenho certeza que estou mais capacitada e confiante para continuar a desempenhar as minhas funções... e para ir além! OBRIGADA!”

Nina Vasques | Grupo TRIVALOR | 2022

“A equipa docente superou as minhas expectativas (todos, sem exceção). Além da experiência profissional, excelente didática e demonstrações claras do desdobramento do conteúdo teórico em aplicações práticas na vida real. Não tivemos um "direcionamento" dos conteúdos para a área de atuação do docente, o que considero muito positivo. Uma recomendação: que as notas dos TPC que não alcancem 100% tenham um feedback de onde o aluno poderia ter sido melhor.”

Diogo Reis | Retalho & Manutenção Automóvel | 2022

Preços

Lean Black Belt Practitioner

O preço do programa pode sofrer pequenos ajustes devido a fatores externos. Consulte o nosso Calendário em cada edição para obter todos os detalhes financeiros, comerciais e os descontos disponíveis.

Candidaturas

Lean Black Belt Practitioner

1

Inscrição

A inscrição será feita através dos nossos canais: e-mail ou telefone.

2

Pagamento da inscrição

Por questões de segurança, os candidatos terão de pagar um valor de inscrição. Este valor serve para garantir o lugar do candidato. Este valor será deduzido no momento do 1º pagamento, ao valor total da inscrição.

3

Verificação de dados

Iremos entrar em contacto para validar a inscrição, confirmar o pagamento e recolher as restantes informações necessárias para finalizar a inscrição.

**+ Info e
Contactos**



marketing@lean.org.pt
+351 925 401 412



Lean Academy

PORTUGAL