Solutions for Business

Adeguati assetti organizzativi, amministrativi e contabili: obbligo, opportunità e STRUMENTO STRATEGICO DI CRESCITA PER LE PMI



© 2025 Centro Studi SB

Adeguati assetti organizzativi, amministrativi e contabili

1. Obblighi imposti dalla normativa

L'art. 2086, comma 2, del Codice Civile, come modificato dal Codice della Crisi d'Impresa e dell'Insolvenza (D.Lgs. 14/2019), impone all'imprenditore che operi in forma societaria o collettiva di:

"adottare un assetto organizzativo, amministrativo e contabile adeguato alla natura e alle dimensioni dell'impresa, anche in funzione della rilevazione tempestiva della crisi d'impresa e della perdita della continuità aziendale."

Ulteriori riferimenti normativi:

- **Art. 3 CCII**: obbligo di segnalazione interna e di adozione di misure tempestive.
- **Art. 14 CCII**: obblighi dell'organo di controllo nella segnalazione della crisi.
- **Art. 2476 c.c.**: responsabilità degli amministratori verso i soci e i creditori per la mancata adozione di assetti adeguati.

2. Finalità e opportunità per l'impresa

Gli obblighi normativi non devono essere percepiti come meri adempimenti formali, bensì come strumenti per:

- migliorare la **governance** aziendale;
- prevenire **squilibri economici, finanziari e patrimoniali**;
- aumentare la **credibilità** verso banche e investitori;
- **prevenire situazioni di crisi**, evitando responsabilità personali per gli amministratori;
- rafforzare la **continuità aziendale**

3. In cosa consiste l'implementazione degli adeguati assetti

L'adeguatezza degli assetti va misurata rispetto a:

- **Modello organizzativo**: chiarezza delle funzioni, ruoli, responsabilità, deleghe, struttura.
- **Modello amministrativo**: presidio dei processi amministrativi, procedure interne, regole di reporting.
- **Assetto contabile**: sistema contabile aggiornato e affidabile, bilancio tempestivo, strumenti di controllo.

Elementi chiave:

- Sistemi di controllo interno.
- Reporting direzionale e previsionale.
- Procedure documentate.
- Analisi di scenario e stress test.

4. Rendicontazione delle valutazioni e verifiche periodiche

Per rispondere alla normativa, è necessario documentare **verifiche periodiche (trimestrali/semestrali)** che dimostrino:

- la **valutazione dello stato dell'impresa** in termini di equilibrio economico, finanziario e patrimoniale;
- l'individuazione di eventuali **indicatori di crisi** (DSCR, margine di struttura, ecc.);
- le **decisioni del CdA** per correggere eventuali squilibri;
- il presidio e l'adeguatezza del sistema organizzativo.

5. Dettaglio delle indagini per la valutazione degli assetti

AMBITO	ANALISI DA CONDURRE	DOCUMENTI E STRUMENTI
Modello di business	Analisi sostenibilità economica e coerenza strategica	Business model canvas, analisi SWOT
Modello gestionale	Analisi KPI, flussi decisionali, strumenti di programmazione	Budget, forecast, report direzionali
Assetto organizzativo	Valutazione ruoli, deleghe, processi interni	Organigramma, funzionigramma, mansionari
Assetto amministrativo	Procedure interne, flussi informativi, presidio obblighi fiscali	Manuale procedure, check list adempimenti
Assetto contabile	Qualità e tempestività dei dati contabili	Piano dei conti, bilancio, report indici, DSCR

6. Conseguenze dell'inadempimento

SOGGETTO	CONSEGUENZA
Impresa	Rischio di perdita della continuità, procedure di allerta, difficoltà di accesso al credito
Amministratori	Responsabilità personale verso creditori e soci (art. 2476 c.c.); azioni di responsabilità in caso di fallimento
Organo di controllo	Responsabilità per omessa segnalazione ex art. 14 CCII; rischi disciplinari

PER APPROFONDIRE...

Abbiamo messo a punto una proposta consulenziale per le PMI:

«Predisposizione ed aggiornamento del fascicolo periodico per la verifica dell'adeguatezza degli assetti»

Offriamo un servizio strutturato per aiutare l'impresa a dimostrare la corretta applicazione della normativa attraverso la redazione di un **fascicolo documentale semestrale o trimestrale**, che comprende:

1. **Organigramma e funzionigramma**
2. **Check list operative per la verifica degli assetti**
3. **Analisi economico-patrimoniale-finanziaria** (indicatori crisi, DSCR, cash flow)
4. **Verbale CdA con valutazioni e decisioni**
5. **Relazione sul monitoraggio della continuità aziendale (con il supporto di un professionista)**

Desideri esplorare più a fondo questa opportunità?

Allora ti invitiamo a fissare fin da subito una consulenza, senza alcun vincolo da parte tua.

Questa sarà un'opportunità unica per ottenere una valutazione iniziale dei potenziali ambiti di ottimizzazione e intervento, consentendoti di acquisire una visione più chiara dello stato di salute attuale della tua impresa.

Voglio prenotare una consulenza

SB & Partners srl – Via Oreste De Gaspari 47 R – 16146 Genova
info@solutionsfor.business

CHI SIAMO

SB Solutions for Business è una società di consulenza innovativa che vanta un team di consulenti altamente qualificati con esperienza pluriennale nel settore delle Piccole e Medie Imprese. Le nostre competenze si esprimono attraverso la consulenza gestionale e fiscale, il controllo di gestione, la definizione dei processi organizzativi, le attività di marketing e di comunicazione, la consulenza legale, l'ottimizzazione dei sistemi IT.

Oltre al nostro team interno, collaboriamo con una vasta rete di specialisti in diversi settori, garantendo così ai nostri clienti competenze specifiche e aggiornate. Grazie a questa rete di professionisti, siamo in grado di offrire un servizio completo e personalizzato che soddisfa le esigenze di ogni tipo di azienda.

Con la nostra sede principale a Genova e una rete di partner fidati in tutto il territorio nazionale, siamo in grado di supportare le imprese in ogni fase del loro sviluppo. Aiutiamo le aziende a migliorare le loro performance, ad ampliare il loro mercato e a realizzare i loro obiettivi di business.

Crediamo in un modello di sviluppo sostenibile e responsabile. Per questo motivo, aiutiamo le aziende a implementare pratiche aziendali virtuose che rispettano l'ambiente e i diritti dei lavoratori.

SB Solutions for Business è il partner ideale per le aziende che vogliono crescere e svilupparsi in un mercato sempre più competitivo. Con la nostra esperienza, le nostre competenze e la nostra passione, ti aiuteremo a raggiungere i tuoi obiettivi e a costruire un futuro migliore per la tua azienda.

Solutions for Business