

Gestisci i Rischi **prima che diventino Emergenze**

Quanti punti ciechi ha oggi la tua azienda?

Un sistema **semplice** di risk management per PMI e professionisti
Applicabile da lunedì mattina.

Antongiulio Bua, Risk Manager, Counselor e Formatore

Perché questo
metodo funziona.

La mia esperienza



Giulio Bua • Chief Risk Officer

Ho affiancato **PMI e studi professionali** nel costruire sistemi di gestione del rischio **pratici e sostenibili**.

Porto nelle PMI un **metodo di controllo essenziale**, costruito su esperienza in **risk, compliance e audit**.

L'idea è semplice: nelle piccole realtà non serve "fare risk management".

Serve **sapere cosa può farti male, quanto lo stai trascurando e cosa fare per ridurlo** senza rallentare l'operatività.

Il Framework delle grandi aziende non funziona per Te

Le multinazionali hanno interi reparti dedicati al risk management. Tu hai una to-do list infinita e zero tempo da perdere in documenti da 200 pagine.

Grande azienda

Team dedicato, software complessi, processi articolati

PMI – Studio professionale

Tu + forse un collaboratore, strumenti semplici, decisioni rapide

Servono strumenti pensati per chi deve gestire tutto personalmente, prendere decisioni rapide e ottenere risultati concreti senza investire mesi in analisi teoriche.

Gli strumenti sbagliati non sono colpa tua.

Gestione a sensazione vs sistema strutturato

A sensazione

- Reagisci alle emergenze
- Decisioni sotto stress
- Non sai cosa ti aspetta
- Ogni problema è una sorpresa

Con sistema

- Previene i problemi
- Decisioni ponderate
- Controllo della situazione
- Nessuna sorpresa spiacevole

La differenza non sta nel tempo investito, ma nella metodologia. Un sistema semplice richiede 15 minuti a settimana, ma ti restituisce controllo e serenità.

I tre pilastri del Risk Management semplice

Un approccio efficace per le microimprese si basa su tre elementi fondamentali che lavorano insieme.



Catalogo Rischi

Elenco completo dei rischi specifici



Risk Appetite

Quanto rischio sei disposto ad accettare



Sistema Monitoraggio

Controllo settimanale delle priorità

Questi tre pilastri trasformano la gestione dei rischi da attività reattiva a processo proattivo e controllato.

Come funzionano insieme

Il Catalogo mappa cosa può succedere.

Il Risk Appetite decide quanto sei disposto ad accettare.

Il Monitoraggio settimanale mantiene tutto sotto controllo nel tempo.

✦ **15 minuti a settimana bastano.**

Il Catalogo dei Rischi

La memoria non basta. Serve un documento scritto, vivo e sempre consultabile.

01

Il problema

Gestire i rischi a memoria significa dimenticare le priorità, sottovalutare i segnali deboli e reagire solo quando è troppo tardi.

02

Il catalogo

Un documento scritto che mappa ogni rischio specifico: perdita di clienti chiave, guasti critici, violazioni di dati, dispute contrattuali.

03


Il suo valore


Aggiornabile nel tempo, condivisibile con collaboratori e consulenti. Diventa la bussola per le decisioni importanti.


✦ Non è un documento. È la memoria esterna della tua attività: sempre lucida, sempre disponibile.


Le Sette Categorie di Rischio


Un catalogo efficace organizza i rischi in categorie chiare. Ecco le sette aree fondamentali da monitorare nella tua attività.


 **Finanziari**
Flusso di cassa, crediti,
investimenti, accesso al credito


 **Operativi**
Processi interni, fornitori,
attrezzature, continuità

 **Legali**
Contratti, compliance, dispute,
responsabilità

 **Reputazionali**
Recensioni, passaparola, crisi
comunicative

 **Informativi**
Dati, cybersecurity, backup,
sistemi digitali

 **Strategici**
Mercato, concorrenza,
evoluzione domanda

 **Risorse umane**
Dipendenza da persone chiave,
turnover, competenze

Stai già accettando rischi. Lo stai facendo consapevolmente?

Il **risk appetite** è semplicemente la quantità di rischio che sei disposto ad accettare per raggiungere i tuoi obiettivi di business. Non è un concetto astratto: è la bussola che guida ogni tua decisione operativa quotidiana. Senza definire il tuo **risk appetite**, ogni scelta diventa un dilemma: accetto questo cliente con pagamenti dilazionati? Investo in questa nuova attrezzatura? Assumo un collaboratore? Con un **risk appetite** chiaro, le decisioni diventano più rapide e coerenti. Sai esattamente quali rischi rientrano nella tua zona di comfort e quali richiedono misure aggiuntive o vanno evitati.

Benefici immediati

- Decisioni più rapide
- Coerenza nelle scelte
- Meno stress decisionale
- Comunicazione chiara col team

Definire la tua soglia: Decisioni quotidiane più chiare

Il **risk appetite** si traduce in soglie concrete che guidano le tue decisioni operative. Vediamo esempi pratici applicabili alla tua realtà.

Credito clienti

Stabilisci importi massimi per pagamenti dilazionati in base alla storia del cliente e alle garanzie disponibili

Investimenti

Definisci limiti per nuovi acquisti di attrezzature o software senza analisi approfondite

Fornitori

Identifica quando è necessaria documentazione aggiuntiva o garanzie prima di affidare lavori

Queste soglie non sono rigide, ma rappresentano punti di attenzione che attivano una valutazione più approfondita quando vengono superate.

Una storia che conosci già.

Un professionista operava da anni senza particolari problemi, finché un evento imprevisto ha rivelato una vulnerabilità nascosta.

- 1 Situazione iniziale**
Attività consolidata, clienti fedeli, nessun sistema di monitoraggio rischi strutturato
- 2 Il punto cieco**
Dipendenza completa da un fornitore unico per servizio critico, senza alternative pronte
- 3 L'evento**
Fornitore interrompe servizio con breve preavviso, causando ritardi nelle consegne ai clienti
- 4 L'azione**
Mappatura fornitori critici, identificazione alternative, accordi di backup, monitoraggio trimestrale

Il caso dimostra come un catalogo rischi avrebbe identificato la vulnerabilità mesi prima, permettendo azioni preventive a costo molto inferiore rispetto alla gestione dell'emergenza.

ERM semplificato

Matrice rischio: impatto × probabilità.

Non tutti i rischi richiedono la stessa attenzione. La matrice probabilità-impatto ti aiuta a concentrare energie dove serve davvero.

1

Valuta probabilità

Quanto è probabile che accada nei prossimi 12 mesi

2

Stima impatto

Quanto dannerebbe la tua attività se accadesse

3

Posiziona il rischio

Colloca ogni rischio nella matrice in base alle valutazioni

4

Definisci azioni

Priorità alta richiede azione immediata, bassa solo monitoraggio

Come usare la matrice

Tre strategie per ogni rischio mappato

Una volta mappati i rischi prioritari, hai tre opzioni strategiche. La scelta dipende dal tuo risk appetite e dalle risorse disponibili.

Mitiga

Riduci la probabilità o l'impatto con azioni concrete. Esempio: backup automatici giornalieri per proteggere i dati, contratti chiari per ridurre dispute, diversificazione fornitori per evitare dipendenze.

Trasferisci

Sposta il rischio a terzi tramite contratti o assicurazioni. Esempio: garanzie contrattuali con fornitori per ritardi, clausole di indennizzo nei contratti, polizza responsabilità civile per danni a terzi.

Accetta

Decidi consapevolmente di convivere col rischio se probabilità o impatto sono bassi e il costo della mitigazione supera il beneficio. Esempio: piccole oscillazioni di mercato, richieste occasionali fuori standard.

Il Costo del "troppo tardi"

Ignorare i rischi finché non si materializzano ha un prezzo. Ecco esempi illustrativi di impatti comuni nelle PMI.

5-15K

Perdita dati

Costo stimato per recupero dati,
fermo attività e ripristino sistemi

10-30K

Contenziosi legale

Range per gestione contenziosi
con clienti o fornitori

20-50K

Cliente chiave perso

Impatto annuale stimato dalla
perdita improvvisa di un cliente
strategico

Questi numeri sono esempi illustrativi che variano significativamente in base al settore, dimensione e contesto specifico. Il punto chiave: prevenire costa sempre meno che rimediare.

Prevenire costa sempre meno.

Ora ti faccio una domanda:

**Fai da solo...
o vuoi che ti accompagni?**

Il metodo funziona. La differenza è quanto tempo ci metti a farlo diventare routine.

Catalogo Rischi ♦ Risk Appetite ♦ Sistema Monitoraggio

Ti presento:

Sistema Rischio 360°

Il Percorso Operativo per PMI

con affiancamento diretto

per smettere di gestire le emergenze e iniziare a prevederle.

Catalogo Rischi ♦ Risk Appetite ♦ Sistema Monitoraggio ♦ Supporto 30 giorni

Dalla teoria alla pratica

Una sessione individuale o con il tuo team dove impostiamo la redazione del tuo catalogo dei rischi. Niente teoria: usciamo dalla call con deliverable concreti.

1

Catalogo rischi personalizzato

I 15-20 rischi specifici della tua attività, organizzati per categoria

2

Matrice priorità

Visualizzazione immediata di dove concentrare le energie

3

Prime 3 azioni

Piano operativo concreto per mitigare o trasferire i rischi più critici

Il sistema metodologico

Toolkit Rischio 360°

Sistema operativo completo per la gestione del rischio

- Metodo strutturato in 6 moduli operativi
- Dalla mappa rischi al piano d'azione concreto
- Utilizzabile in autonomia dopo la sessione iniziale

Guida Risk Appetite Strategico

La bussola decisionale per definire limiti e soglie

- Framework pratico per definire il tuo livello di tolleranza al rischio
- Strumenti per dialogare con soci, banche e stakeholder
- Checklist e modelli pronti all'uso

Supporto Continuo per 30 Giorni

La call è solo l'inizio. Per 30 giorni hai accesso tu o il tuo team a un supporto dedicato mentre implementi il sistema nella tua routine quotidiana.

Chat Whatap 1to1

Rispondo entro 24 ore a domande quotidiane, ti supporto durante l'implementazione del Risk appetite, del catalogo dei rischi e dell'ERM semplificato

Q&A mensile per 90 giorni dall'avvio del progetto

Sessione mensile live dove rispondo a dubbi, condivido best practice e aiuto a risolvere ostacoli pratici

2 customer GPT (Assistenti AI)

Risk Appetite Pro ti guida nella definizione delle tue soglie.

Toolkit Navigator ti aiuta a scegliere gli strumenti giusti per ogni rischio

Questo supporto integrato garantisce che non resti bloccato durante l'implementazione. Hai sempre qualcuno a cui chiedere e strumenti per accelerare il processo.

Tutto incluso. Rischio zero per te.

4 Bonus pratici

Database rischi

30+ settori mappati con rischi comuni e soluzioni collaudate

2 Ticket supporto

Assistenza dedicata valida 6 mesi per aggiornamenti o nuove situazioni

Checklist validazione (personalizzata)

Verifica trimestrale per mantenere il sistema aggiornato ed efficace

Template email banche

Bozza comunicazione di illustrazione dei risultati del per gli istituti di credito

Garanzia 15 giorni

Hai un mese completo per implementare il sistema e verificare i risultati. Se entro 15 giorni ritieni che l'approccio non sia adatto alla tua realtà, ti rimborso integralmente l'investimento.

Posti limitati: massimo 10 call a marzo per garantire qualità e disponibilità per il supporto.

P.s. se già acquisto il Toolkit e/o la Guida sul Risk appetite ti sconto il costo

Investi oggi nella serenità di domani

Valore complessivo: oltre 1.200€ — oggi:

297€

Pagamento unico

Accesso completo a call, supporto,
bonus e garanzia

3×117€

Opzione dilazionata

Stessa offerta completa con maggiore
flessibilità

Come funziona in 4 step

1 - Acquista

Scegli la modalità di pagamento che preferisci

2 - Ricevi accessi

Email immediata con credenziali community e assistenti AI

3 - Prenota call

Calendario disponibile per scegliere data e orario entro marzo

4- Implementa

30 giorni di supporto mentre applichi il sistema

Dettagli completi su scadenza e modalità di accesso verranno inviati via email dopo l'acquisto.

Entrambe le opzioni includono tutto:

- call operativa 60 minuti,
- ToolKit Rischio 360,
- Guida Risk appetite,
- catalogo rischi personalizzato,
- matrice priorità, piano azioni,
- whatsapp 30 giorni,
- Q&A mensili,
- 2 assistenti AI,
- tutti i bonus e garanzia 15 giorni.

Tutti gli importi sono comprensivi di IVA e possono essere fatturati

Dalla Reattività al Controllo proattivo

Il vero valore di un sistema di risk management non si misura in ore investite, ma nella serenità che porta alle tue giornate.

Meno sorprese negative

I problemi non scompaiono, ma li intercetti prima che diventino crisi. Hai sempre un piano B pronto.

Comunicazione efficace

Con banche, assicurazioni, partner: dimostri professionalità e ottieni condizioni migliori.

Decisioni più rapide

Sai esattamente quali rischi puoi accettare e quali richiedono cautela. Niente più paralisi decisionale.

Crescita sostenibile

Puoi cogliere opportunità sapendo di avere le spalle coperte. Cresci senza ansia.

Le Domande più frequenti

Quanto tempo richiede settimanalmente?

Dopo l'implementazione iniziale, 20-30 minuti a settimana per il monitoraggio. La call e i primi giorni richiedono più tempo, ma costruisci il sistema una sola volta.

Funziona per il mio settore specifico?

La metodologia è applicabile a qualsiasi PMI o studio professionale. Durante la call personalizziamo tutto sul tuo contesto specifico, inclusi rischi di settore.

Serve preparazione tecnica?

Zero. Usiamo strumenti semplici che già conosci (fogli di calcolo, documenti). Gli assistenti AI ti guidano passo passo quando serve.

Posso coinvolgere un collaboratore?

Assolutamente. La call può essere fatta con te e un collaboratore chiave, e gli 1To1 su whatsapp possono coinvolgere il tuo team.

Cosa succede dopo i 30 giorni?

Il sistema resta tuo per sempre. I 2 ticket supporto durano 6 mesi per aggiornamenti. Puoi continuare autonomamente con le checklist fornite.

Il sistema vale anche per lo studio professionale?

Assolutamente sì. Avvocati, commercialisti, architetti: durante la call personalizziamo tutto sul tuo contesto, inclusi i rischi tipici del tuo settore.

Il link è sullo schermo. I posti sono 10.

Ogni giorno senza sistema è un giorno con punti ciechi.

Adesso hai il metodo.

Smetti di rincorrere le emergenze.

Inizia a prevederle.

Solo 10 posti disponibili per marzo.

Esauriti, il prossimo slot è ad aprile.

► **Clicca adesso. Un solo passo.**

Riepilogo offerta

- Call operativa 60 minuti
- Toolkit rischio 360
- Guida Risk appetite
- Catalogo dei rischi + priorità + 3 azioni
- 30 giorni per 1to1 su Whatsapp
- Q&A mensili per 3 mesi
- 2 assistenti AI dedicati (customer GPT)
- 4 bonus pratici inclusi
- Garanzia 15 giorni

297€ unico o **3× 117€**